

LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI
PUSAT PENDIDIKAN ADMINISTRASI

LAPORAN HASIL AKSI PERUBAHAN

PERCEPATAN PEMERIKSAAN DAN PEMBUKTIAN UJI BALISTIK PADA SUBBID BALMET BIDLABFOR POLDASUMUT



Oleh :

MELLYA BR SEMBIRING,S.T.

NOSIS:20220203070859

PESERTA PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS ANGKATAN VI
TAHUN 2022

LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI
PUSAT PENDIDIKAN ADMINISTRASI

LEMBAR PERSETUJUAN

RENCANA AKSI PERUBAHAN

**PERCEPATAN PEMERIKSAAN DAN PEMBUKTIAN UJI BALISTIK
PADASUBBID BALMET BIDANG LABORATORIUM FORENSIK POLDA SUMUT**

PesertaPelatihan

MELLYA SEMBIRING,S.T.
Nosis : 20220207030659

Telah disetujui pada tanggal: Mei 2022

DiPusdik Administrasi Lemdiklat Polri Bandung

COACH



PARLINDUNGAN,S.E.,A.K.,MT
PEMBINA NIP 197601052005011007

MENTOR



M.ALI AKBAR,S.Si,M.Si
AKBP NRP 74100784

LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI
PUSAT PENDIDIKAN ADMINISTRASI

PENJELASAN *COACH*
TENTANG KEMAMPUAN PESERTA

Nama Peserta Pelatihan : Melly Br Sembiring, S.T.
Nosis : 220203070659

Saya menilai peserta Sangat Mampu/Mampu/Kurang Mampu/Tidak mampu melaksanakan Perencanaan Aksi Perubahan dengan penjelasan sebagai berikut :

Bandung, Mei 2022

COACH



PARLINDUNGAN, S.E. A.K., MT
PEMBINA NIP 197601052005011007

LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN
PUSAT PENDIDIKAN ADMINISTRASI

PENJELASAN MENTOR
TENTANG KEMAMPUAN PESERTA

Nama Peserta Pelathan : Melly Br Sembiring, S.T.
Nosis : 20220207030659

Saya menilai peserta sangat mampu Mampu/Tidak mampu melaksanakan
Perencanaan Aksi Perubahan dengan penjelasan
sebagai berikut :

Pendapat saya sebagai Mentor bahwa Rencana Aksi perubahan yang diajukan oleh Ibu
Melly Br Sembiring, S.T ini sangat mendukung pelaksanaan tugas dalam mendukung
penyidik dalam penyidikan Tindak pidana ,dimana kita ketahui bahwa tantangan dalam
pelaksanaan tugas yang semakin kompleks maka diperlukan Aksi Perubahan yang sangat
tepat sasaran seperti yang diajukan saat ini.

Medan, Mei 2022

MENTOR


M. AKLAKBAR, S.Si, M.Si
AKBP NRP 74100784

ABSTRAK

Balistik Sub Bidang Balistik Metalurgi (Balmet) adalah salah satu unit di Subbidang operasional menyelenggarakan fungsi pemeriksaan teknis kriminalistik TKP dan Laboratoris kriminalistik barang bukti pada Bidlabfor Polda Sumut, untuk mendukung penyelenggaraan tugas pokok dan fungsinya tersebut diperlukan suatu metode pemeriksaan yang terakreditasi mengacu pada SNI ISO 17025. Instruksi kerja merupakan salah satu persyaratan dalam SNI ISO 17025 mengenai persyaratan umum kompetensi laboratorium pengujian dan kalibrasi yang ingin menunjukkan kemampuan mereka dalam memberikan hasil yang terpercaya. Hasil dari pengembangan metode pemeriksaan Gun Shoot Residu ini akan menjadi acuan atau instruksi kerja untuk pemeriksaan Gun Shoot Residu di Subbid Balmet. Hasil akhir dari aksi perubahan ini adalah tersusunnya suatu Instruksi Kerja pemeriksaan barang bukti Gun Shoot Residu yang tervalidasi yang mendukung kinerja personil Subbid Balmet Bidlabfor PoldaSumut.

Kata kunci : Bidlabfor Polda Sumut, pemeriksaan Gun Shoot Residu

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan yang telah memberikan segala karuniaNya kepada penulis sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan Aksi Perubahan dengan judul

"PERCEPATAN PEMERIKSAAN DAN PEMBUKTIAN UJI BALISTIK PADA SUBBID BALMET BIDANG LABORATORIUM FORENSIK POLDA SUMUT"

Dengan baik serta lancar. Adapun maksud penulis menyusun dan menyelesaikan Aksi Perubahan adalah untuk memenuhi kewajiban penulis sebagai peserta Pendidikan Kepemimpinan Pengawas Angkatan V dan VI tahun 2022 di Pusdik Administrasi Lemdiklat Polri Bandung,

Penulis berharap dengan terlaksananya Aksi Perubahan berupa program kerja pengembangan metode pemeriksaan barang bukti Gun Shoot Residu (GSR) diharapkan dapat menghasilkan data pengujian yang akurat, teliti dan dapat dipertanggung jawabkan maka dapat dikatakan bahwa metode pemeriksaan tersebut layak untuk didaftarkan sebagai penambahan ruang lingkup akreditasi SNI ISO 17025, dengan adanya penambahan ruang lingkup ini diharapkan metode pemeriksaan yang terakreditasi bertambah di Subbid Balmet, bertambahnya metode pemeriksaan yang terakreditasi ini menjadi indikator peningkatan kinerja dan citra untuk menuju laboratorium yang berkompeten.

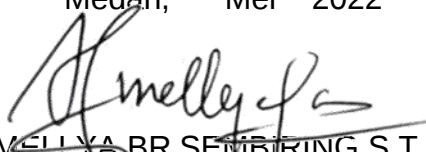
Dalam kesempatan ini penulis tidak lupa mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Komisaris Besar Polisi TEGUH YUSWARDIE,S.I.K,M.H., selaku Kabidlabfor Polda Sumut dan sponsor yang telah memberikan kesempatan kepada penulis menimba ilmu di Pusdik Administrasi Lemdikpol Polri.
2. Bapak AKBP UNGKAP SIAHAAN, S.Si,M.Si., selaku Wakabid Labfor Polda Sumut.
3. Bapak AKBP M. ALI AKBAR,S.Si, M.Si selaku Kasubbid Balmet dan Mentor.

4. Bapak Komisaris Besar Polisi Drs. TAUFIK SUPRIYADI selaku Kapusdik Administrasi Lemdikpol Polri.
5. Bapak PARLINDUNGAN, S.E.A.K.,M.T., selaku Coach di Pusdik Administrasi Polri.
6. Bapak ANDRE RUSLAN selaku PATUN B.
7. Ibu KOMPOL YENDRI NOVIRA selaku Kasubagrenmin.
8. Keluargaku tercinta, terimakasih atas kasih sayang, dukungan doa dan pengorbanan kalian yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti Diklat PKP tahun 2022 ini.
9. Rekan-rekan pada Subbid Balmet (PEMBINA DELIANA NABORHU,S,Si,Apt,KOMPOLSUPRIYADI,S.T.,AIPTU HASUDUNGAN NAINGGOLAN, BRIPKA UMAR) atas segala arahan, saran dan masukan sehingga rancangan aksi perubahan ini dapat selesai dengan baik.
10. Seluruh personil Bidlabfor Polda Sumut yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu untuk bantuannya dalam mendukung rencana aksi perubahan ini.

Semoga Laporan ini dapat bermanfaat dan dapat diimplementasikan, penulis meminta maaf jika terdapat kesalahan penulisan ataupun kata-kata yang kurang berkenan.

Medan, Mei 2022


MELLYA BR SEMBIRING,S.T.
NIS. 20220207030659

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENJELASAN COACH.....	ii
LEMBAR PENJELASAN MENTOR	iii
ABSTRAK.....	iv
KATAPENGANTAR.....	v
DAFTARISI.....	vii
DAFTARTABEL.....	ix
DAFTARGAMBAR.....	x
PENDAHULUAN	1
LATARBELAKANG	1
DESKRIPSI UMUM.....	1
TUJUAN.....	8
MANFAAT	8
INOVASI DAN <i>OUTPUT</i> AKSI PERUBAHAN	6
RUANG LINGKUP	7
DESKRIPSI RENCANA AKSI PERUBAHAN	10
ROADMAP ATAU <i>MILESTONE</i> AKSI PERUBAHAN	10
KEGIATAN.....	10
WAKTU PELAKSANAAN KEGIATAN	12
TAHAPAN RENCANA AKSI PERUBAHAN.....	13
STAKEHOLDER AKSI PERUBAHAN	15
INTERNAL	15
EKSTERNAL	17
PERAN,PENGARUH DAN INTENSITAS	17
STRATEGI KOMUNIKASI.....	23
PELAKSANAAN AKSI PERUBAHAN	25
PEMANFAATAN SUMBER DAYA	25
MOBILISASI SDM	25
PENGELOLAAN ANGGARAN	27
PENGELOLAAN SARANA PRASARANA	27
STRATEGI MENGATASI MASALAH	28
STAKEHOLDER	29

DUKUNGAN <i>STAKEHOLDER</i>	29
KUADRAN <i>STAKEHOLDER</i> SETELAH AKSI PERUBAHAN.....	34
CAPAIAN AKSI PERUBAHAN.....	38
KESESUAIAN ANTARA <i>MILESTONE</i> DAN IMPLEMENTASI.....	36
PENCAPAIAN HASIL AKSI PERUBAHAN	38
PENUTUP	69
KESIMPULAN	69
REKOMENDASI	69

DAFTAR TABEL

Tabel1.2. Matriks Pemecahan Masalah Metode <i>USG</i>	6
Tabel1.3. Hasil <i>Diagnostic Reading</i>	7
Tabel1.4 Output dari Aksi Perubahan	10
Tabel2.1. Tahapan Rencana Aksi Perubahan	12
Tabel2.2 Tahapan Kegiatan Berdasarkan Kegiatan Mingguan	14
Tabel2.3 Uraian Tahapan Kegiatan RAP	15
Tabel2.4 <i>Stakeholder</i> Internal	19
Tabel2.5 <i>Stakeholder</i> Eksternal	19
Tabel2.6 Peran, Pengaruh dan Intensitas <i>Stakeholder</i>	21
Tabel3.1 Strategi Mengatasi Masalah.....	30
Tabel3.2 Identifikasi <i>stakeholder</i> setelah Aksi Perubahan.....	34
Tabel3.3 Kesesuaian antara <i>Milestone</i> dan Implementasi	39
Tabel3.4 Pertanyaan Kuesioner.....	55
Tabel3.5 Hasil Kuesioner.....	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Struktur organisasi Bidlabfor Polda Sumut	1
Gambar 2. Peta jejaring <i>Stakeholder</i> , dukungan, pengaruh dan hubungan kerja	22
Gambar 3. Diagram 4 kuadran <i>stakeholder</i> Rencana Aksi Perubahan.....	23
Gambar 4. Struktur Kerja Tim Efektif	25
Gambar 5. Peta jejaring <i>Stakeholder</i> setelah Aksi Perubahan	34
Gambar 6. Diagram 4 kuadran <i>stakeholder</i> setelah Aksi Perubahan	35
Gambar 7. Menghadap Kabid Labfor	38
Gambar 8. Menghadap Kasubbid Balmet	38
Gambar 9. Menghadap Mentor	38
Gambar 10. Bukti Pelaporan Aksi Perubahan	39
Gambar 11. Koordinasi dengan tim efektif	39
Gambar 12. Koordinasi dengan <i>stakeholder</i>	40
Gambar 13. Sprin Mentor	40
Gambar 14. Sprin Tim Efektif	41
Gambar 15. Surat Dukungan Stakeholder	41
Gambar 16. Distribusi sprin mentor	42
Gambar 17. Distribusi sprin tim efektif	42
Gambar 18. Rapat Koordinasi dengan tim efektif	43
Gambar 19. Rapat Pendelegasian tugas tim efektif	43
Gambar 20. Nota Dinas Rapat Koordinasi	43
Gambar 21. Daftar Hadir Rapat koordinasi	45
Gambar 22. Notulen Rapat Koordinasi	45
Gambar 24. Persiapan bahan/materi acuan	45

Gambar 25. Instruksi Kerja Pemeriksaan Gun Shoot Residu di Urbal Balmat..	51
Gambar 26. Nota Dinas Sosialisasi Aksi perubahan	56
Gambar 27. Sosialisasi aksi perubahan.....	52
Gambar 28. Sosialisasi aksi perubahan.....	53
Gambar 29. Berita Acara Sosialisasi AksiPerubahan.....	53
Gambar 30. Daftar Hadir Rapat Sosialisasi Aksi Perubahan.....	54
Gambar 31. Berita Acara Serah terima Instruksi kerja	55
Gambar 32. Bimtek Preparasisampel	55
Gambar 33. Bimtek Pengenalan GSRdan pembuatan metode Pemeriksaan Gun Shoot Residu	55
Gambar 34. Keterangan ide gambar	55
Gambar 35. Nota Dinas BIMTEK	57
Gambar 36. Daftar Hadir Bimtek.....	58
Gambar 37. Grafik Hasil Kuesioner	60
Gambar 38. Contoh jawaban quisioner.....	62
Gambar 49. Kartu Bimbingan Mentor	63
Gambar 40. Lembar Pengesahan Oleh mentor	64

BAB PENDAHULUAN

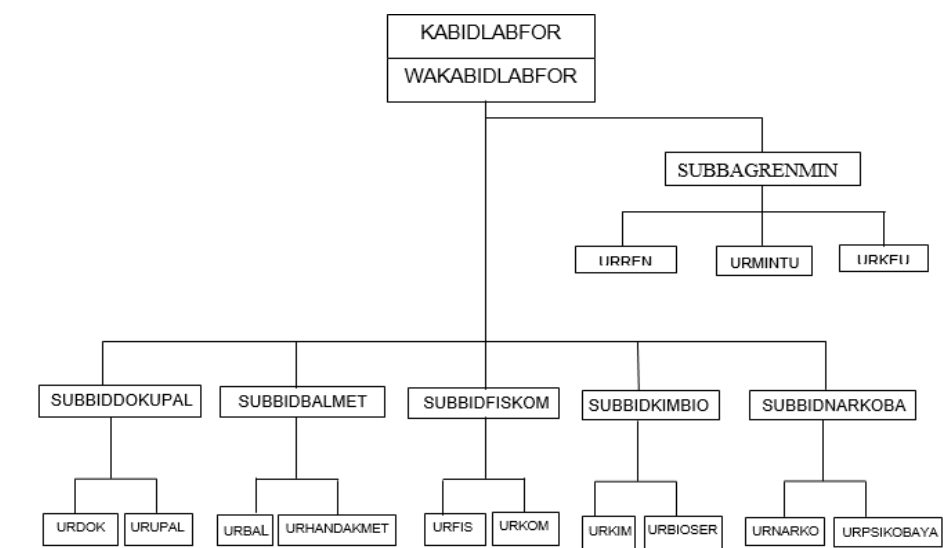
a. Latar Belakang

1) Deskripsi Umum

Bidang Laboratorium Forensik (Bidlabfor) merupakan bagian integral Polri sebagai pelaksana teknis mempunyai Visi yaitu “Terwujudnya Penegakkan Hukum Yang Profesional, Modern, Humanis Dan Berkeadilan Melalui Pemeriksaan Laboratorium Forensik Yang Akurat Dan Terpercaya”. Sebagai penjabaran dari Visi diatas Bidlabfor mempunyai tugas pokok antara lain menyelenggarakan pemeriksaan Teknis Kriminalistik Tempat Kejadian Perkara dan Pemeriksaan Laboratoris Kriminalistik Barang Bukti guna mendukung penyidikan dan penyelidikan yang dilaksanakan oleh jajaran kepolisian beserta penegak hukum terkait lainnya untuk mewujudkan Polri yang profesional, modern dan akuntabel

Berdasarkan Peraturan Kepolisian Negara Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2018 tanggal 21 September 2018 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja (SOTK) Kepolisian Daerah–Lampiran XXIX, Bidang Laboratorium Forensik berada dibawah Polda Sumut.

Berikut struktur organisasi Bidlabfor Polda Sumut:



Gambar1. Stuktur Organisasi Bidlabfor Polda Sumut

Bidang Laboratorium Forensik (Bidlabfor) dipimpin oleh Kabid Labfor dan dibantu oleh Wakabid Labfor. Kabid Labfor membawahi beberapa

Pokok jabatan Subbid Operasional. Subbid operasional tersebut terdiri dari 5 (lima) Subbid yang dibedakan berdasarkan aspek- aspek kriminalistik atau forensik yang disesuaikan dengan bidang tugasnya. Lima subbid tersebut adalah sebagai berikut:

1. Subbid Dokumen dan Uang Palsu (Subbid Dokupal).

Subbid Dokupal bertugas menyelenggarakan pemeriksaan teknis kriminalistik TKP dan laboratoris kriminalistik barang bukti dokumen, uang palsu, dan produk cetak serta memberikan pelayanan umum forensik kriminalistik.

2. Subbid Balistik dan Metalurgi (Subbid Balmet).

Subbid Balmet bertugas menyelenggarakan pelayanan pemeriksaan teknis kriminalistik TKP dan laboratories kriminalistik barang bukti senjata api, bahan peledak, dan metalurgi serta memberikan pelayanan umum forensik kriminalistik.

3. Subbid Narkoba (Subbid Narkoba).

Subbid Narkoba bertugas menyelenggarakan pelayanan pemeriksaan teknis kriminalistik TKP dan laboratorium kriminalistik barang bukti narkotika, psikotropika, dan obat serta memberikan pelayanan umum forensik kriminalistik.

4. Subbid Kimia Biologi (Subbid Kimbio).

Subbid Kimbio bertugas menyelenggarakan pemeriksaan teknis kriminalistik TKP dan laboratoris kriminalistik barang bukti kimia, biologi dan atau serologi, toksikologi atau lingkungan hidup serta memberikan pelayanan umum forensik kriminalistik.

e) Subbid Balistik dan Bahan Peledak Metalurgi (Subbid Balmet).

Subbid Balmet bertugas menyelenggarakan pelayanan pemeriksaan teknis kriminalistik TKP dan pemeriksaan laboratorium kriminalistik barang bukti Selongsong Peluru, Anak Peluru, Bahan Peledak dan Metalurgi, serta memberikan pelayanan umum forensik kriminalistik.

Subbid Balmet meliputi:

- a) Urusan Balistik (Urbal)
- b) Urusan Bahan Peledak dan Metalurgi (Ur Handakmet)

Saat ini penulis menjabat sebagai Pemeriksa Subbid Balmet mempunyai tugas melakukan pemeriksaan teknis kriminalistik tempat kejadian perkara dan laboratoris kriminalistik barang bukti kebakaran.

Salah satu cara yang paling baik untuk menjamin mutu dan keakuratan data hasil uji dan meningkatkan percaya diri para praktisi laboratorium adalah melalui program akreditasi laboratorium. Akreditasi laboratorium memberikan beberapa jaminan teknik dan kompetensi suatu laboratorium untuk melakukan pengujian suatu produk sesuai dengan standar. ISO (*International Organization for Standardisation*) mendefinisikan Akreditasi sebagai pengakuan formal terhadap suatu laboratorium yang mempunyai kompetensi untuk melakukan pengujian tertentu atau pengujian khusus. Melalui akreditasi setiap laboratorium dipacu untuk memenuhi standar yang telah ditetapkan sehingga dapat memberikan pelayanan yang bermutu atau berkualitas dan dapat dipertanggung jawabkan. Dalam hal ini akreditasi laboratorium berarti bahwa laboratorium tersebut mampu dalam melakukan pengujian dengan metode dan prosedur pengujian tertentu dengan benar serta akurat. Sehingga akreditasi memberikan jaminan kemampuan laboratorium hanya pada kemampuan pengujian dalam lingkup yang diakreditasi. Kompetensi laboratorium tidak bisa diklaim secara sepihak tetapi ada proses rekognisi formal oleh Lembaga berwenang dalam hal ini adalah KAN (Komite Akreditasi Nasional) melalui Akreditasi mengacu pada SNI ISO 17025. SNI ISO 17025 adalah standar persyaratan kompetensi untuk laboratorium.

Pada saat ini akreditasi merupakan salah satu program kerja prioritas yang dilaksanakan di Bidlabfor Polda Sumut. Untuk Subbid Balmet sendiri akreditasi telah dimulai dari tahun 2019 dengan ruang lingkup hanya pemeriksaan Anak Peluru dan Selongsong Peluru sedangkan untuk pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR) masih belum terakreditasi.

Tujuan dari akreditasi bagi Bidlabfor adalah untuk menjadikan Labfor sebagai laboratorium yang terakreditasi mengacu pada SNI ISO 17025, sehingga nantinya Bidlabfor dapat menjadi laboratorium yang berkompeten dan diakui secara nasional maupun internasional.

Urbal Subbid Balmet Bidlabfor Polda Sumut adalah sebagai penyelenggara fungsi Laboratorium Forensik Polri mempunyai tugas pokok dan fungsi melakukan pemeriksaan teknis kriminalistik tempat kejadian perkara dan laboratoris kriminalistik barang bukti.

Adapun permasalahan yang dihadapi Urbal Subbid Balmet terhadap kondisi tersebut diatas adalah:

- a) Belum tersusunnya Instruksi kerja pemeriksaan Gun Shoot Residu di Urbal Subbid Balistik Bidlabfor Polda Sumut.
- b) Masih kurangnya kemampuan personil dalam pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR);

Dari masalah diatas ini, tentunya ada prioritas yang harus dikerjakan sesegera mungkin dan merujuk pada penentuan prioritas sesuai dengan metode *USG(Urgency, Seriousness dan Growth)*:

Tabel2.Matriks Pemecahan Masalah Metod eUSG

No	Prioritas Masalah	Kriteria			Total	Ranking
		U	S	G		
1.	Belum tersusunnya Instruksi kerja pemeriksaan Gun Shoot Residu diUrbal SubbidBalmet Bidlabfor Polda Sumut;	5	4	4	13	2
2.	Masih kurangnya kemampuan personil dalam pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR)	3	4	3	10	4

Keterangan:

U : Urgency, yaitu dilihat dari tersedianya waktu, mendesak atau tidak masalah tersebut diselesaikan.

S: Seriuosness, yaitu dengan melihat dampak masalah tersebut terhadap produktifitas kerja, pengaruh terhadap keberhasilan, membahayakan system atau tidak.

G : Growth, yaitu tingkat perkembangan masalah,apakah masalah tersebut berkembang sedemikian rupa sehingga sulit untuk dicegah.

Tabel3.Hasil *Diagnostic Reading*

No	Kondisi saa tini	Kondisi yang diharapkan
1	Belum tersusunnya Instruksi kerja pemeriksaan Gun Shoot Residu diUrbal Subbid Balmet Bidlabfor PoldaSumut;	Tersusunnya instruksi kerja pemeriksaan Gun Shoot Residu di Urbal Subbid Balmet Bidlabfor Polda Sumut;
2	Masih kurangnya kemampuan personil dalam Pemeriksaan residu GSR	Peningkatan kemampuan personil memeriksa residu GSR

Berdasarkan hasil identifikasi masalah yang telah dijabarkan diatas maka penulis mengangkat gagasan inovasi aksiperubahan ini dengantema“**Percepatan Pemeriksaan dan Pembuktian barang bukti pada Subbid Balmet Bidlabfor Polda Sumut.**

Dengan adanya pengembangan metode pemeriksaan barang bukti Gun Shoot Residu (GSR) diharapkan dapat menghasilkan data pengujian yang akurat,teliti dan dapat dipertanggung jawabkan maka dapat dikatakan bahwa metode pemeriksaan tersebut layak untuk digunakan sebagai instruksi kerja di urbal subbid Balmet Bidlabfor Polda Sumut sebagai upayapeningkatan kinerja dan citra untuk menuju laboratorium yang berkompeten.

2. Tujuan

1. Tahap Off Campus 60 hari:
 - 1) Tersusunnya instruksi kerja pemeriksaan Barang bukti Gun Shoot Residu (GSR) mengacu pada ISO17025;
 - 2) Terwujudnya IK metode pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR)
 - 3) Terimplementasikannya metode pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR) di Subbid Balmet yang mengacu pada ISO17025
2. Tahap Pasca Pelatihan
 - 1) Diterimanya pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR) sebagai ruang lingkup baru Akreditasi di Subbid Balmet yang mengacu pada ISO 17025.
 - 2) Terakreditasinya pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR) yang mengacu pada SNI ISO 17025

3. Manfaat

a) Manfaat Internal

- 1) Dapat digunakan sebagai acuan dalam pemeriksaan barang bukti Gun Shoot Residu (GSR) di urbal subbid Balmet.
- 2) Membantu dan menjaga konsistensi dalam kelancaran pelaksanaan pemeriksaan barangbukti Gun Shoot Residu (GSR)
- 3) Kesalahan dalam pemeriksaan akan lebih kecil, sehingga pemeriksaan barang bukti akan lebih akurat, ilmiah, dan akuntabel
- 4) Meningkatkan kinerja personil pada Urbal Subbid Balmet menjadi lebih efektif dan efisien

b).Manfaat Eksternal

Diharapkan IK pemeriksaan barang bukti Gun Shoot Residu (GSR) dengan Spot Test ini dapat menjadi masukan untuk pembuatan IK pemeriksaan barang bukti Gun Shoot Residu (GSR) dengan Metode Spot Test dilingkungan Labfor Polri.

b. Inovasi Dan Out put Rencana Aksi

Aksi perubahan berupa Pengembangan Metode Pemeriksaan Barang Bukti Gun Shoot Residu (GSR) di Urbal Subbid Balmet Bidlabfor Polda Sumut diharapkan dapat menghasilkan data pengujian yang akurat, teliti dan dapat dipertanggung jawabkan sehingga metode pemeriksaan tersebut layak untuk didaftarkan sebagai penambahan ruang lingkup akreditasi SNI ISO 17025. Sedangkan out put dari Rencana Aksi Perubahan adalah sebagaiberikut:

Tabel1.4OutputdariAksiPerubahan

No	KEGIATAN	OUTPUT
1	Membuat InstruksiKerja (IK) Pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR) di Ur Balmet	InstruksiKerja (IK) Pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR) diUrbal Subbid Balmet

c. Ruang Lingkup

Ruang lingkup dalam pelaksanaan aksi perubahan Ini difokuskan pada penyusunan IK pemeriksaan barang bukti Gun Shoot Residu (GSR) yang mengandung bahan Nitrat (NO_3) yang diidentifikasi dengan Pereaksi DPA, Pereaksi GRIES A dan GRIES B diurbal subbid Balmet.

BAB II

DESKRIPSI RENCANA AKSI PERUBAHAN

a. *Roadmap* atau *Milestone* Aksi Perubahan

Untuk dapat mewujudkan tujuan, sasaran serta kriteria keberhasilan sebagaimana yang disampaikan dalam lingkup area perubahan, ditetapkanlah *Roadmap/Milestone* Aksi Perubahan yang dilaksanakan pada masa *Off Campus* (Implementasi Aksi Perubahan Kinerja Organisasi). Untuk lebih memudahkan pemantauan tahapan *Roadmap/Milestone* Aksi Perubahan sebagaimana diuraikan diatas, dapat dilihat dalam table dan disusun dalam kegiatan sebagai berikut:

1) Kegiatan

Tabel 2.1. Tahapan Rencana Aksi Perubahan

No	TAHAPAN	WAKTU
a.	Tahap Persiapan - Melaporkan konsep aksi perubahan kepada Kabid Labfor, Kasubbid Balmet dan Mentor. - Permohonan dukungan tim efektif dan stakeholder. - Pembuatan sprin tim efektif dan surat pernyataan dukungan tim efektif serta stakeholder. - Pendistribusian sprin tim efektif - Rapat koordinasi aksi perubahan kepada tim efektif untuk pendelegasian tugas dan <i>stakeholder</i> terkait.	28 Maret 2022 29 Maret 2022 30 Maret 2022 31 Maret 2022 11 April 2022

b.	Tahap Pelaksanaan • Menyiapkan bahan/materi yang akan digunakan sebagai acuan dalam metode pemeriksaan. • Melakukan tahap uji coba metode pemeriksaan Gun Shoot Residu • Menyusun draft instruksi kerja pemeriksaan • Menganalisis hasil pemeriksaan GSR. • Sosialisasi instruksi kerja kepada tim efektif dan <i>stakeholder</i> • Bimbingan teknis Implementasi Instruksi kerja kepada tim efektif	06 – 08 April 2022 18 - 22 April 2022 25 Mei 2022 9 Mei 2022 10 Mei 2022 09 Mei 2022
c.	Tahap Pelaporan • Monitoring dan evaluasi langsung menilai perubahan/peningkatan kompetensi staf personel subbid Balmet dalam pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR) Pembuatan laporan hasil pelaksanaan aksi perubahan • Membuat persetujuan laporan hasil pelaksanaan aksi perubahan oleh Mentor dan Sponsor. • Pembuatan laporan hasil pelaksanaan aksi perubahan	17 Mei 2022 18 – 21 Mei 2022 20 Mei 2022
	Pasca Diklat • Menerapkan Instruksi kerja pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR) diurbal subbid Balmet Bidlabfor Polda Sumut • Terwujudnya akreditasi pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR) diurbal subbid Balmet Bidlabfor	Setelah pelatihan Sesuai jadwal akreditasi

2) WaktuKegiatan

Tabel 2.2 Tahapan Kegiatan Berdasarkan Kegiatan Mingguan

[illegible]

5	Sosialisasi instruksi kerja kepada tim efektif dan <i>stakeholder</i>											
6	Bimbingan teknis Implementasi Instruksi kerja kepada tim efektif											
C	PELAPORAN											
1	Monitoring dan evaluasi langsung dengan menilai perubahan/peningkatan kompetensi staf personel subbid Balmet dalam pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR)											
2	Pembuatan laporan hasil pelaksanaan aksi perubahan											
3	Membuat persetujuan laporan hasil pelaksanaan aksi perubahan oleh Mentor dan Sponsor Pembuatan Laporan hasil Pelaksanaan aksi perubahan											
	Pasca Diklat Menerapkan Instruksi Kerja pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR) dan terwujudnya akreditasi pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR) diurubal subbid Balmet Bidlabfor											

3) Tahapan Rencana Aksi Perubahan

Tabel 2.3 Uraian Tahapan Kegiatan RAP

NO	TAHAPAN	WAKTU	EVIDEN	PENANGGUNG JAWAB
a	Tahap Persiapan • Melaporkan konsep aksi perubahan kepada	28 Maret 2022	Dokumentasi foto	Action Leader

	KabidLabfor, Kasubbid Fiskom dan Mentor - Permohonan dukungan tim efektif dan stakeholder - Pembuatan sprin Mentor, tim efektif dan surat pernyataan dukungan tim efektif serta stakeholder - Pendistribusian sprin tim efektif - Rapat koordinasi aksi perubahan kepada tim efektif untuk Pendelegasian tugas dan <i>Stakeholder</i>	11 April 2022 17 - 20 April 2022 21 April 2022 24 April 2022	Dokumentasi foto Sprin Mentor dan sprin Tim efektif, surat dukungan Tim Efektif dan surat dukungan Stakeholder Dokumentasi foto Dokumentasi foto, Nota Dinas Rapat, Notulen rapat dan Absen Rapat	Action Leader Action Leader Action Leader Action Leader
b	Tahap Pelaksanaan - Menyiapkan bahan/materi yang akan digunakan sebagai acuan dalam metode pemeriksaan - Melakukan tahap uji coba metode pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR) - Menyusun draft instruksi kerja pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR) Menganalisis hasil pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR) - Sosialisasi instruksi kerja	25 -28 April 2021 30 April 2022 30 April 2022 April 2022 10 Mei 2022	Dokumentasi Foto dan bahan materi Dokumentasi foto Instruksi Kerja pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR) Dokumentasi Foto dan daftar hadir	Action Leader Action Leader Action Leader Action Leader Action Leader

b. *Stakeholder* Aksi Perubahan

1) Internal

Tabel 2.4 *Stakeholder* Internal

NO	STAKEHOLDER	PERAN
1	Kabidlabfor	Sebagai pengawas dan pengarah pelaksanaan aksi perubahan, merupakan <i>stakeholder</i> utama Atau sebagai Sponsor yang bisa mengajak <i>Stakeholder</i> lain berpartisipasi dalam Perencanaan dan Evaluasi
2	Wakabid labfor	Sebagai penasehat aksi perubahan, memberikan masukan dan saran terhadap aksi perubahan, merupakan <i>stakeholder</i> yang bisa mengajak <i>stakeholder</i> lain berpartisipasi dalam Perencanaan dan Evaluasi
3	Kasubbagrenmin	Sebagai penggerak internal dalam fungsi penyediaan administrasi dan perencanaan serta pengelolaan arsip
4	Kasubbid Balmet	Sebagai pengawas dan pengarah pelaksanaan aksi perubahan, merupakan <i>stakeholder</i> yang bias mengajak <i>stakeholder</i> lain berpartisipasi Dalam Perencanaan dan Evaluasi.
5	Kasubbid Balmet	Sebagai Mentor dan pendukung pelaksanaan Aksi perubahan serta terlibat dalam sosialisasi dan implementasi aksi perubahan
6	Kaur Handak dan Kaur Balistik	Sebagai penggerak internal dalam membantu Kesuksesan aksi perubahan.
7	Paur Handak	Sebagai pendukung dan membantu action leader dalam menjalankan program aksi perubahan agar dapat Berjalan lancar
8	Pamin Balistik	Sebagai pendukung dan membantu action leader dalam menjalankan program aksi perubahan agar dapat Berjalan lancar

9	Banum Balistik	Merupakan tim administrasi aksi perubahan dan sebagai <i>stakeholder</i> defender bagian yang mendukung aksi perubahan, menyiapkan Jukrah Sebagai bahan pendukung aksi perubahan
---	----------------	--

2) Eksternal

Tabel 2.5 *Stakeholder* Eksternal

No	<i>Stakeholder</i>	PERAN
1	Pemeriksa Forensik Subbidlain	Sebagai <i>stakeholders</i> yang akan mencontoh output dari pelaksanaan aksi perubahan dan sebagai <i>stakeholder</i> Apathetics
2	Penyidik Kewilayah an	Para penyidik wilayah akan merasakan output dari pelaksanaan aksi perubahan karena merupakan pelanggan dan sebagai <i>stakeholder</i> Apathetics

c) Peran, Pengaruh dan Intensitas

Tabel 2.6 Peran, Pengaruh dan Intensitas *Stakeholder*

No	<i>Stakeholder</i>	Peran	Pengaruh dan Frekuensi	Nilai	Strategi Komunikasi
1	Internal				
a	Kabidlabfor	Sebagai pengawas dan pengarah pelaksanaan aksi perubahan, merupakan <i>stakeholder</i> utama atau sebagai	Sangat mendukung (Promoters)	9 +++	Responsif

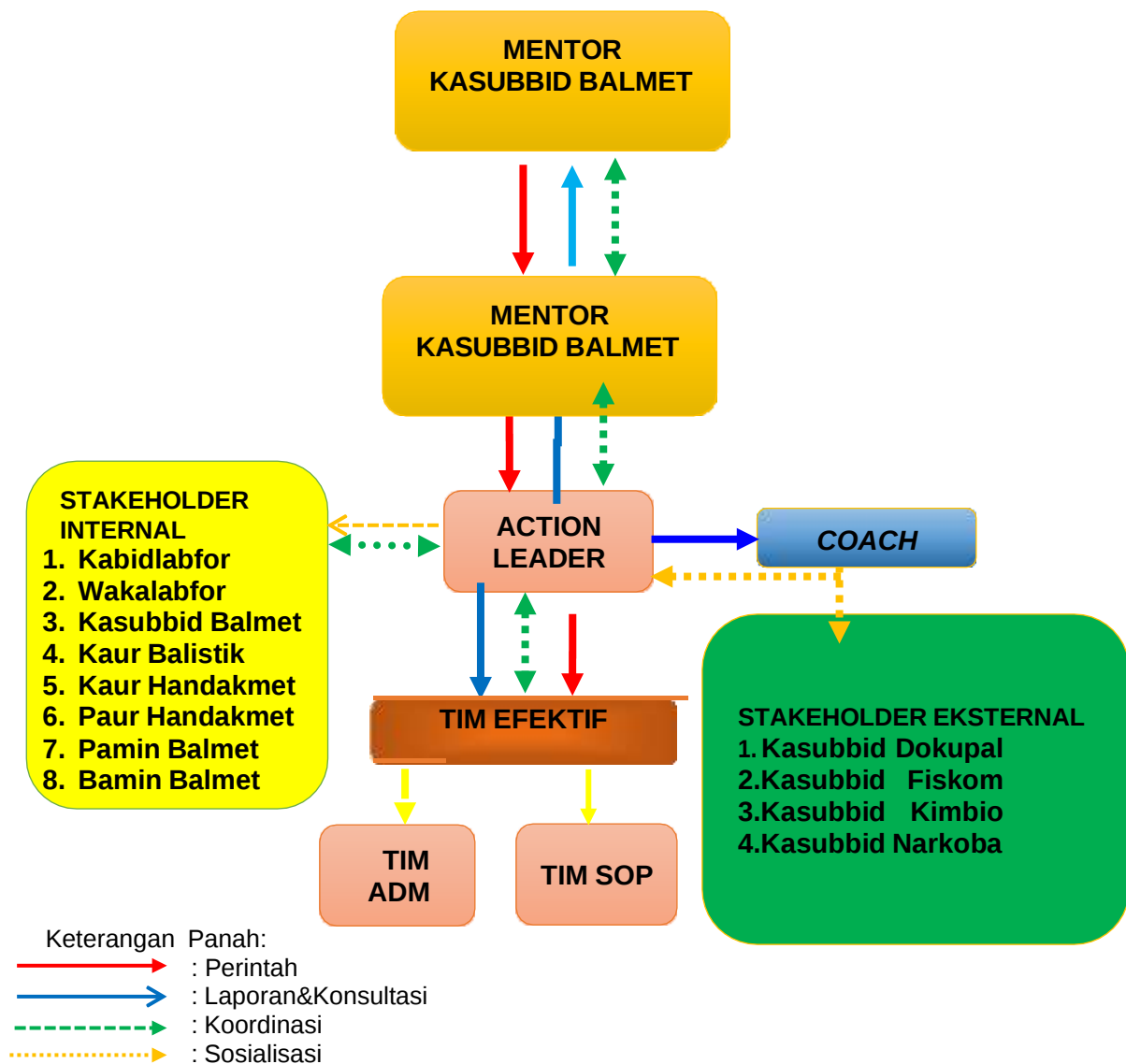
		Sponsor yang bisa mengajak <i>stake holder</i> lain berpartisipasi dalam Perencanaan dan Evaluasi.			
b	Wakabid labfor	Sebagai penasehat Aksi perubahan, Memberikan masukan Dan saran terhadap Aksi perubahan, merupakan <i>Stakeholder</i> yang Bisa mengajak <i>Stakeholder</i> lain Berpartisipasi dalam Perencanaan dan Evaluasi	Sangat mendukung (Promoters)	9 +++	Responsif
c	Kasubbag renmin	Sebagai penggerak Internal dalam fungsi penyediaan administrasi dan Perencanaan serta Pengelolaan arsip	Mendukung <i>Latens</i>	5 ++	Responsif
d	Kasubbid Balmet	Sebagai pengawas Dan pengarah Pelaksanaan aksi perubahan, merupakan <i>Stakeholder</i> yang Bisa mengajak <i>stakeholder</i> lain Berpartisipasi dalam	Sangat mendukung (Promoters)	9 +++	Responsif

		Perencanaan dan Evaluasi.			
e	Kasubbid Balmet	Sebagai Mentor dan pendukung pelaksanaan aksi perubahan serta terlibat dalam sosialisasi dan implementasi aksi perubahan	Sangat mendukung(Promoters)	9 +++	Responsif
f	KaurHandakmet	Sebagai penggerak internal dalam membantu ke suksesan aksi perubahan.	Mendukung (latens)	5 ++	Responsif
g	Kaur Balistik	Sebagai pendukung dan membantu action leader dalam menjalankan program perubahan agar dapat berjalan lancar	Mendukung (defenders)	8 ++	Responsif
h	Paur Handakmet	Sebagai pendukung dan membantu action leader dalam menjalankan program aksi perubahan Agar dapat berjalan lancar	Mendukung (defenders)	8 ++	Responsif
i	Pamin	Sebagai pendukung	Mendukung		Responsif

	Balistik	Dan membantu action leader dalam menjalankan program aksi perubahan agar dapat berjalan lancar	(defenders)	8 ++	
j	Banum subbid Balistik	Merupakan tim Administrasi aksi perubahan dan sebagai <i>stakeholder</i> defender bagian yang mendukung aksi perubahan, menyiapkan Jukrah sebagai bahan pendukung aksi perubahan	Mendukung (defenders)	8 ++	Responsif
2	Eksternal				
a.	Kasubbid Narkoba, Kasubbid Dokumen, Kasubbid Kimbio	Sebagai stakeholders yang akan mencontoh output dari pelaksanaan aksi perubahan dan sebagai stakeholder Apathetics	Netral (Laten)	5 +/-	Assertive
b.	Pemeriksa Forensik Subbid lain	Sebagai stakeholders yang akan mencontoh Ouput dari pelaksanaan aksi perubahan dan sebagai stakeholder Apathetics	Netral (Apathetics)	3 +/-	Assertive

c	Penyidik Kewilayahan	Para Penyidik wilayah akan merasakan output dari pelaksanaan aksi perubahan Karena merupakan pelanggan dan sebagai stakeholder Apathetics	Netral (Apathetics)	3 +/-	Assertive
---	----------------------	---	---------------------	-------	-----------

Peta jejaring bertujuan untuk memetakan *stakeholder* yang terkait dengan aksi perubahan. Dari peta jejaring ini dapat diperkirakan bagaimana sudut pandang *stakeholder* terhadap aksi perubahan, peta jejaring dapat digambarkan sebagai berikut.

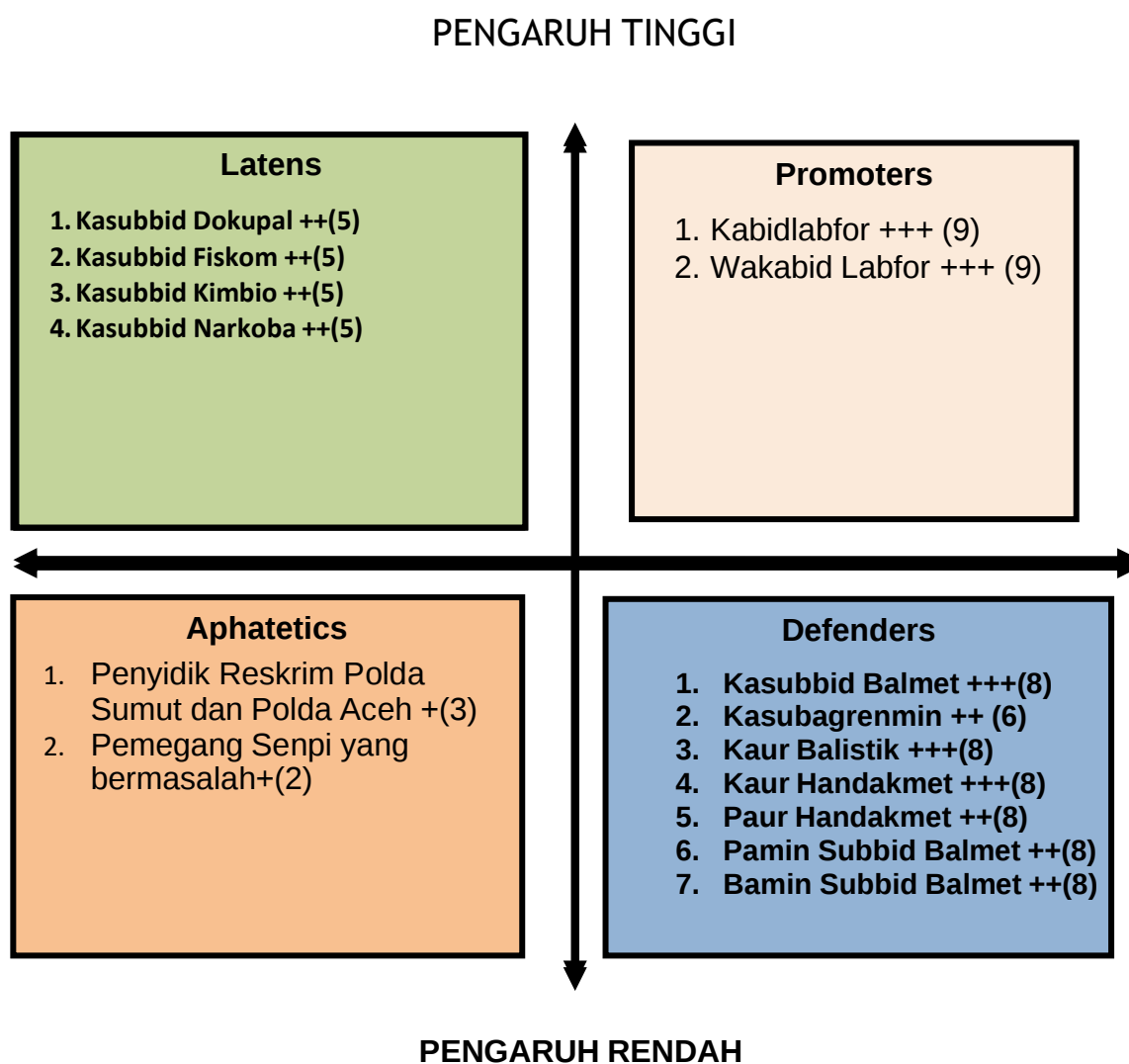


Gambar 3. Peta Jejaring *stakeholder*, dukungan, pengaruh dan hubungan kerja

Keterangan :

- : Garis Perintah
- ↔ : Garis Koordinasi
- : Garis Sosialisasi
- : Garis Laporan

Untuk melihat peran dan pengaruh dari *stakeholder* yang terlibat, dapat digambarkan di Kuadran *Stakeholder* sebagai berikut:



Gambar4. Kuadran *Stakeholder* Rencana Aksi Perubahan**Keterangan :**

- Promoter : Pengaruh Tinggi dan Peran Tinggi
 Laten : Pengaruh Tinggi dan Peran Rendah
 Defender : Peran Tinggi dan Pengaruh Rendah
 Apathetics : Peran Rendah dan Pengaruh Rendah

d) Strategi Komunikasi

Strategi komunikasi yang digunakan dalam aksi perubahan ini berdasarkan Quick dalam Ilyas (2003:77-80) adalah agresif, assertive, responsive dan non-assertive. Berikut adalah deskripsi dari setiap spektrum.

1. Agresif
 - a) Semuanya hanya tentang Anda, menghilangkan Keberadaan *stakeholder* lain.
 - b) Meniscayakan hak dan martabat *stakeholder* lain.
 - c) Pernyataan agresif merendahkan, mempermalukan dan menghina.
2. Assertive
 - a) Menganggap anda sebagai yang utama, *stakeholder* lain adalah nomor dua (sekunder).
 - b) Mengekspresikan kebutuhan dan keinginan dengan cara yang dapat diterima oleh *stakeholder* lain.
 - c) Dapat menyampaikan informasi yang tidak menyenangkan dengan cara yang tidak mengancam dan membuat tersinggung *stakeholder* lain.

3. Responsif

- a) Menganggap *stakeholder* lain adalah yang utama, sedangkan anda justru yang sekunder.
- b) Menyadari stakeholder memiliki kekuatan, sumber daya, dan persepsi berbeda terhadap kondisi/situasi tertentu.
- c) Berusaha mencari dan mengidentifikasi komponen diatas untuk dipertemukan pada kesamaan pandangan dan atau penyelesaian masalah.

4. Non-Assertive

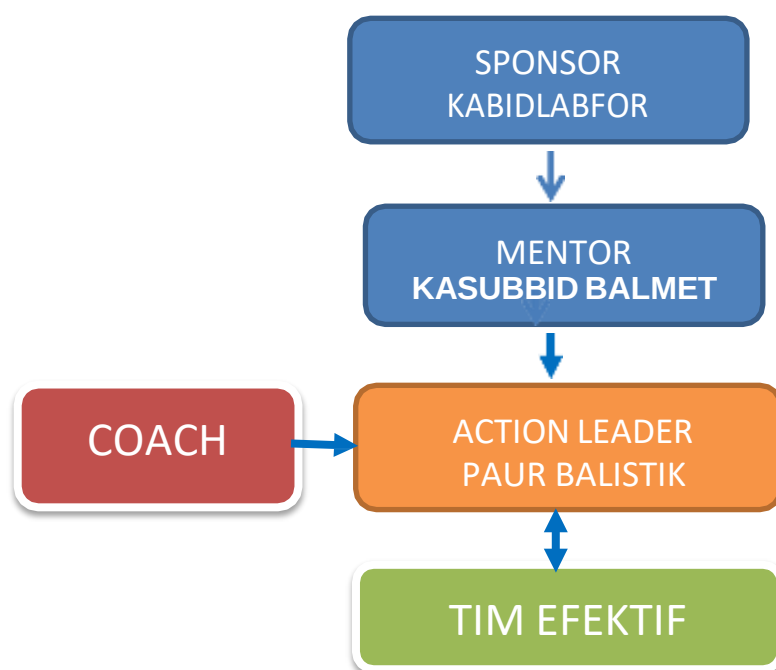
- a) *Stakeholder* lain adalah segalanya.
- b) Melepas tanggung jawab dan menyerahkan semuanya kepada *stakeholder* lain.

BAB III

PELAKSANAAN AKSI PERUBAHAN

1. Pemanfaatan Sumber Daya Manusia

1) Mobilisasi SDM



Gambar 5. Struktur Kerja Tim Efektif

Deskripsi

1. *Sponsor* (Kombes Pol.Teguh Yuswardie,S.I.K.,M.H):
Memberi dukungan penuh dalam kegiatan aksi perubahan
2. *Mentor* (AKBP M.Ali Akbar,S.Si,M.Si):
 - a) Memberikan masukan penyempurnaan terhadap rencana aksi perubahan.
 - b) Menjadi sumber inspirasi bagi peserta diklat dalam membantu rencana aksi perubahan.
 - c) Memberikan dukungan dalam mendayagunakan seluruh

potensi sumber daya yang diperlukan dalam mengimplementasikan aksi perubahan.

- d) Memberikan bimbingan dalam mengatasi kendala yang muncul selama proses aksi perubahan berlangsung.
- e) Bertindak sebagai pembimbing dan pengawas aksi perubahan.

3. *Coach* (Pembina Parindungan,S.E,M.T,A.K):

- a) Memberikan tuntunan metodologis, arahan secara teoritis untuk mengoptimalkan sumber daya tim agar dapat bekerja sama secara harmonis untuk kesuksesan pelaksanaan aksi perubahan.
- b) Menjadi motivator sekaligus konselor kepada bimbingannya selama proses pengerjaan aks i perubahan.
- c) Melakukan fungsi monitoring kepada peserta diklat selama pelaksanaan aksi perubahan.

4. *ActionLeader* (Mellya Br Sembiring,S.T.):

- a) Mengelola, mengkoordinir dan memotivasi kinerja tim dan menindaklanjuti kemajuan aksi perubahan.
- b) Pemrakarsa komunikasi aktif dengan mentor dan coach serta mengikutiarahan dan saran mentor dancoach.
- c) Berpartisipasi aktif dalam penggalangan kerjasama dan kesepakatan dengan stakeholder terkait baik eksternal maupun internal.
- d) Action Leader berperan sebagai pemimpin dan motor penggerak dalam menyelesaikan masalah-masalah secara teknis dan operasional serta menyiapkan laporan hasil pelaksanaan.

5. *Team Effective* (Aiptu Hasudungan Nainggolan dan Bripka Umar) :

- a) Membantu/mendukung Action Leader untuk mencapai tujuan Dan sasaran yang diharapkan pada rencana aksi perubahan.
- b) Memberikan *feedback* terhadap kemajuan laporan implementasi aksi perubahan.

Dalam memobilisasi sumber daya yang ada dalam tim efektif untuk melaksanakan aksi perubahan, action leader memulai dengan tahapan sebagai berikut :

a) Peningkatan Keterampilan/Skill

Dalam peningkatan keterampilan tim efektif, action leader memberikan bimbingan serta mengadakan bimbingan teknis. Dalam bimbingan teknis, tim efektif diberi pengetahuan teori tentang Gun Shoot Residu (GSR)

b) Peningkatan Kemampuan

Dalam peningkatan kemampuan tim efektif, action leader memberikan arahan, diskusi dan penjelasan tentang IK pemeriksaan barang bukti Gun Shoot Residu (GSR).

c) Strategi Komunikasi

Strategi komunikasi yang digunakan action leader dalam pelaksanaan aksi perubahan adalah Assertive, yaitu mengekspresikan kebutuhan dan keinginan dengan cara yang dapat diterima oleh tim efektif serta menyampaikan informasi yang tidak menyenangkan dengan cara yang tidak mengancam dan membuat tersinggung tim efektif.

2) **Pengelolaan Anggaran**

Dalam menjalankan Rencana Aksi Perubahan ini tidak didukung oleh DIPA Bidlabfor Polda Sumut tetapi menggunakan dana mandiri.

3) Pengelolaan Sarana dan Prasarana

Pengelolaan Sarana dan Prasarana Sarana dan Prasarana yang digunakan dalam aksi perubahan ini adalah semua sarana dan prasarana yang ada di Laboratorium Subbid Balmet terdiri dari Timbangan Analitik Mettler Toledo, Vial GC ukuran 1,5 ml, Mortar dan stamper, Natrium Nitrat (Na_2NO_3), DPA dan lain-lain.

4) Strategi Mengatasi Masalah

Beberapa masalah yang terjadi dalam pelaksanaan aksi perubahan adalah:

Tabel 3.1 Strategi Mengatasi Masalah

No	Masalah	Resiko	Strategi Mengatasi Masalah
1.	<i>Leader</i> , Tim Efektif dan <i>Stakeholders</i> disibukkan pelaksanaan tugas sehari-hari sehingga dapat menghambat pelaksanaan aksi perubahan.	Jadwal kegiatan yang disusun, diprediksi tidak sesuai dengan pelaksanaan di lapangan mengingat banyak pekerjaan sesuai tupoksi baik <i>leader</i> maupun tim Efektif sehingga tidak fokus dalam melaksanakan pembuatan aksi perubahan.	Komunikasi dan Koordinasi yang baik dengan <i>Stakeholder Internal</i> dan <i>Eksternal</i> ; dalam pembagian waktu Dengan penjadwalan yang menyesuaikan antara aksi perubahan dan pekerjaan sehari-hari.
2	Masih kurangnya kemampuan personil dalam pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR) karena Belum adanya Instruksi Kerja (IK)	Terhambatnya Kegiatan validasi metode pemeriksaan yang akan dijalankan	Melakukan bimbingan teknis dalam pemeriksaan

3	Instruksi Kerja (IK) metode pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR) belum dapat dipahami akibat Minimnya kompetensi.	Dapat menghambat kegiatan pemeriksaan dikarenakan minimnya pemahaman terhadap IK metode pemeriksaan	Melakukan pengarahan dan diskusi dengan tim efektif.
4	Bahan-bahan kimia yang akan digunakan untuk pemeriksaan tidak lengkap atau sudah kadaluarsa.	Keterbatasan bahan kimia dan sarana serta prasarana dapat menghambat kegiatan pemeriksaan.	Koordinasi dengan bagian logistic dalam penyiapan Bahan Kimia yang diperlukan.
5	Sarana dan prasarana Kurang mendukung.	Hasil kurang maksimal dan tidak sesuai dengan yang telah direncanakan.	Koordinasi dengan Bagian logistic dalam penyiapan sarana Dan prasarana, bila Tidak memungkinkan maka koordinasi dengan Subbid lainnya untuk meminjam sarana Dan prasarana yang dibutuhkan.

2. Stakeholder

1. Dukungan Stakeholder

Stakeholder yang berperan setelah aksi perubahan dilaksanakan adalah sebagai berikut:

a) Internal

- (1) Kepala Bidang Laboratorium Forensik berperan sebagai pendukung (*promoters*) dan mempunyai pengaruh yang sangat tinggi untuk kelancaran aksi perubahan, hal ini dapat dilihat dari jumlah frekuensi (+9) sehingga memiliki kontribusi yang sangat tinggi terhadap implementasi dan

Kemajuan aksi perubahan.

- (2) Wakil Kepala Bidang Laboratorium Forensik berperan sebagai penasehat, memberikan masukan, saran dan pendukung (*promoters*) terhadap aksi perubahan. Mempunyai pengaruh yang sangat tinggi untuk kelancaran aksi perubahan, hal ini dapat dilihat dari jumlah frekuensi (+9) sehingga memiliki kontribusi yang sangat tinggi terhadap implementasi dan kemajuan aksi perubahan.
- (3) Kasubbid Balmet berperan sebagai Mentor, pengawas dan pengarah pelaksanaan aksi perubahan, memberikan masukan, saran dan pendukung (*promoters*) terhadap aksi perubahan. Mempunyai pengaruh yang sangat tinggi untuk kelancaran aksi perubahan, hal ini dapat dilihat dari jumlah frekuensi (+9) sehingga memiliki kontribusi yang sangat tinggi terhadap implementasi dan kemajuan aksi perubahan.
- (4) Kasubbagrenmin berperan sebagai penggerak internal dalam fungsi penyediaan administrasi dan perencanaan serta pengelolaan arsip (*Promoters*) terhadap aksi perubahan. Mempunyai pengaruh yang sangat tinggi untuk kelancaran aksi perubahan, hal ini dapat dilihat dari jumlah frekuensi (+9) sehingga memiliki kontribusi sangat tinggi terhadap implementasi dan kemajuan aksi perubahan.
- (5) Kaur Balistik berperan sebagai penggerak internal dalam membantu kesuksesan aksi perubahan (*promoters*) terhadap aksi perubahan. Mempunyai pengaruh yang sangat tinggi untuk kelancaran aksi perubahan, hal ini

Dapat dilihat dari jumlah frekuensi (+9) sehingga memiliki kontribusi yang sangat tinggi terhadap implementasi dan kemajuan aksi perubahan.

- (6) Kaur Handakmet berperan sebagai penggerak internal dalam membantu kesuksesan aksi perubahan (*promoters*) terhadap aksi perubahan. Mempunyai pengaruh yang sangat tinggi untuk kelancaran aksi perubahan, hal ini Dapat dilihat dari jumlah frekuensi (+9) sehingga memiliki kontribusi yang sangat tinggi terhadap implementasi dan kemajuan aksi perubahan.
- (7) Paur Handakmet (*timefektif*) sebagai pelaksana yang bersifat mendukung (*defenders*), mempunyai peran yang tinggi tetapi memiliki pengaruh yang rendah. Sangat membantu jika mereka tetap mendapat arahan dan informasi yang baik, hal ini dapat dilihat dari jumlah frekuensi (+8) sehingga memiliki kontribusi yang tinggi terhadap implementasi dan kemajuan proyek perubahan.
- (8) Pamin Balistik (*timefektif*) sebagai pelaksana yang bersifat mendukung (*defenders*), mempunyai peran yang tinggi tetapi memiliki pengaruh yang rendah. Sangat membantu jika mereka tetap mendapat arahan dan informasi yang baik, hal ini dapat dilihat dari jumlah frekuensi (+8) sehingga memiliki kontribusi yang tinggi terhadap implementasi dan kemajuan proyek perubahan.
- (9) Banum Balistik (*tim efektif*) merupakan administrasi aksi perubahan dan sebagai bagian yang mendukung (*defenders*), mempunyai peran yang tinggi tetapi imemiliki pengaruh yang rendah. Sangat membantu jika mereka tetap mendapat arahan dan informasi yang baik, hal ini dapat dilihat dari jumlah frekuensi (+8) sehingga memiliki kontribusi yang tinggi terhadap implementasi dan kemajuan proyek perubahan.

b) Eksternal

- (1) Pemeriksa Forensik Subbid lain memiliki peran yang tinggi tetapi pengaruh rendah (defenders), hal ini dapat dilihat dari jumlah frekuensi (+8). Merupakan *stakeholder* yang akan mencontoh output dari pelaksanaan aksi perubahan.
- (2) Penyidik Kewilayahan memiliki peran yang tinggi tetapi pengaruh rendah (defenders), hal ini dapat dilihat dari jumlah frekuensi (+8), Merupakan *stakeholder* yang akan merasakan output dari pelaksanaan aksi perubahan karena merupakan pelanggan.

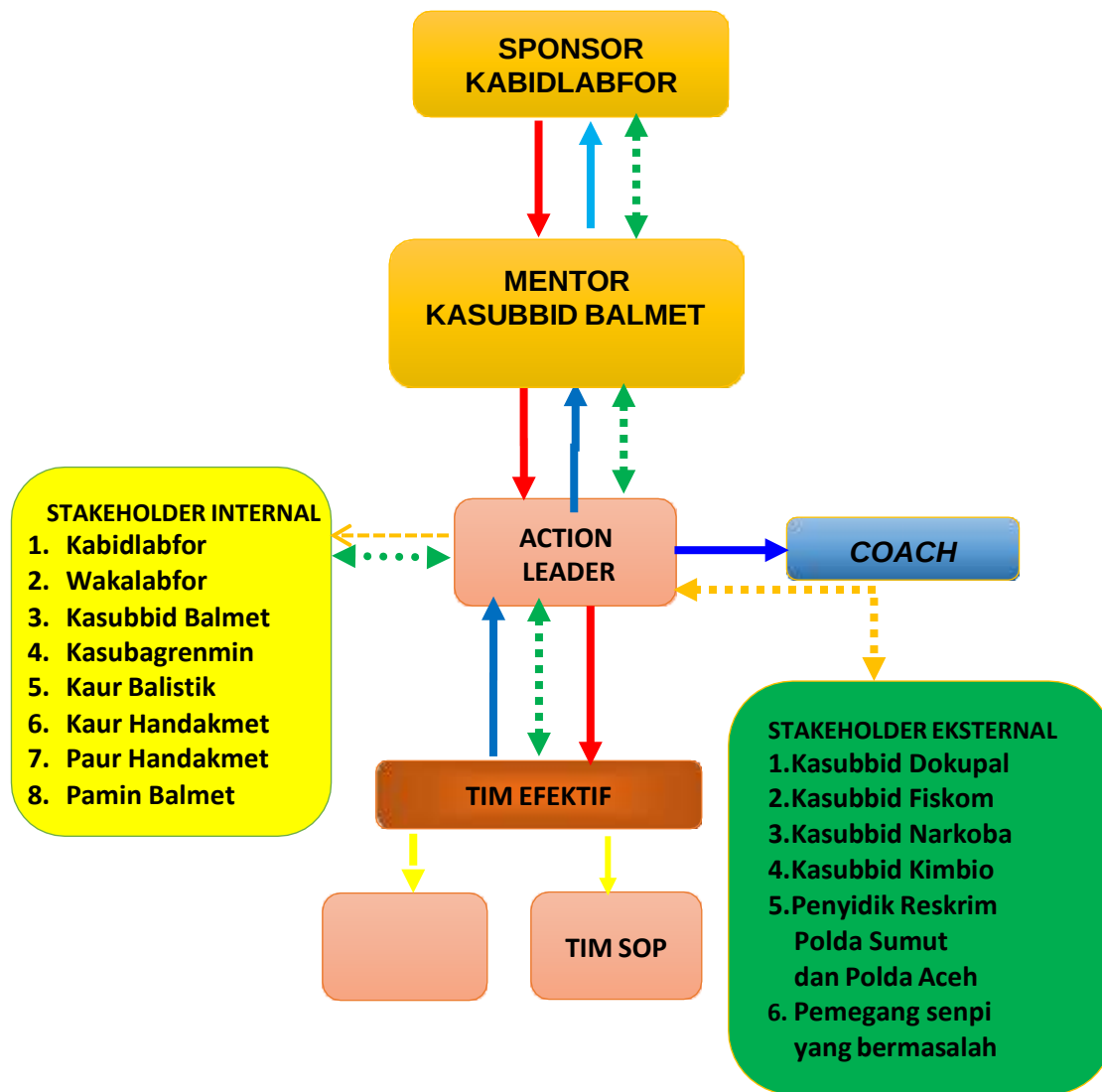
Tabel 3.2 Identifikasi *stakeholder* setelah Aksi Perubahan

No	Stakeholder	Pengaruh dan Frekuensi	Nilai	Strategi Komunikasi
1	Internal			
a	Kabidlabfor	Sangat mendukung (Promoters)	9 +++	Responsif
b	Wakabid labfor	Sangat mendukung (Promoters)	9 +++	Responsif
c	Kasubbagrenmin	Mendukung <i>Latens</i>	9 +++	Responsif
d	Kasubbid Balmet	Sangat mendukung (Promoters)	9 +++	Responsif
e	Kaur Balistik	Sangat mendukung (Promoters)	9 +++	Responsif

f	Kaur Handakmet	Mendukung (latens)	9 +++	Responsif
g	Paur Handakmet	Mendukung (defenders)	8 ++	Responsif
h	Pamin Balistik	Mendukung (defenders)	8 ++	Responsif
i	Banum subbid Balistik	Mendukung (defenders)	8 ++	Responsif
2	Eksternal			
a	Pemeriksa Forensik Subbid	Netral (Apathetics)	8 ++	Assertive
	lain			
b	Penyidik Ke wilayahan	Netral (Apathetics)	8 ++	Assertive

Peta jejaring setelah aksi perubahan dapat digambarkan sebagai berikut:

Dalam merencanakan suatu aksi perubahan, perlu mengenal terlebih dahulu siapa saja stakeholder yang berkepentingan terhadap perubahan itu. Oleh karena itu perlu dibuat suatu peta jaringan atau net map yang bertujuan memetakan stakeholder yang terkait dengan perubahan tersebut. Apabila dipetakan dalam net map, maka Stakeholder yang terlibat dalam aksi perubahan ini dapat digambarkan sebagai berikut :



Keterangan Panah :

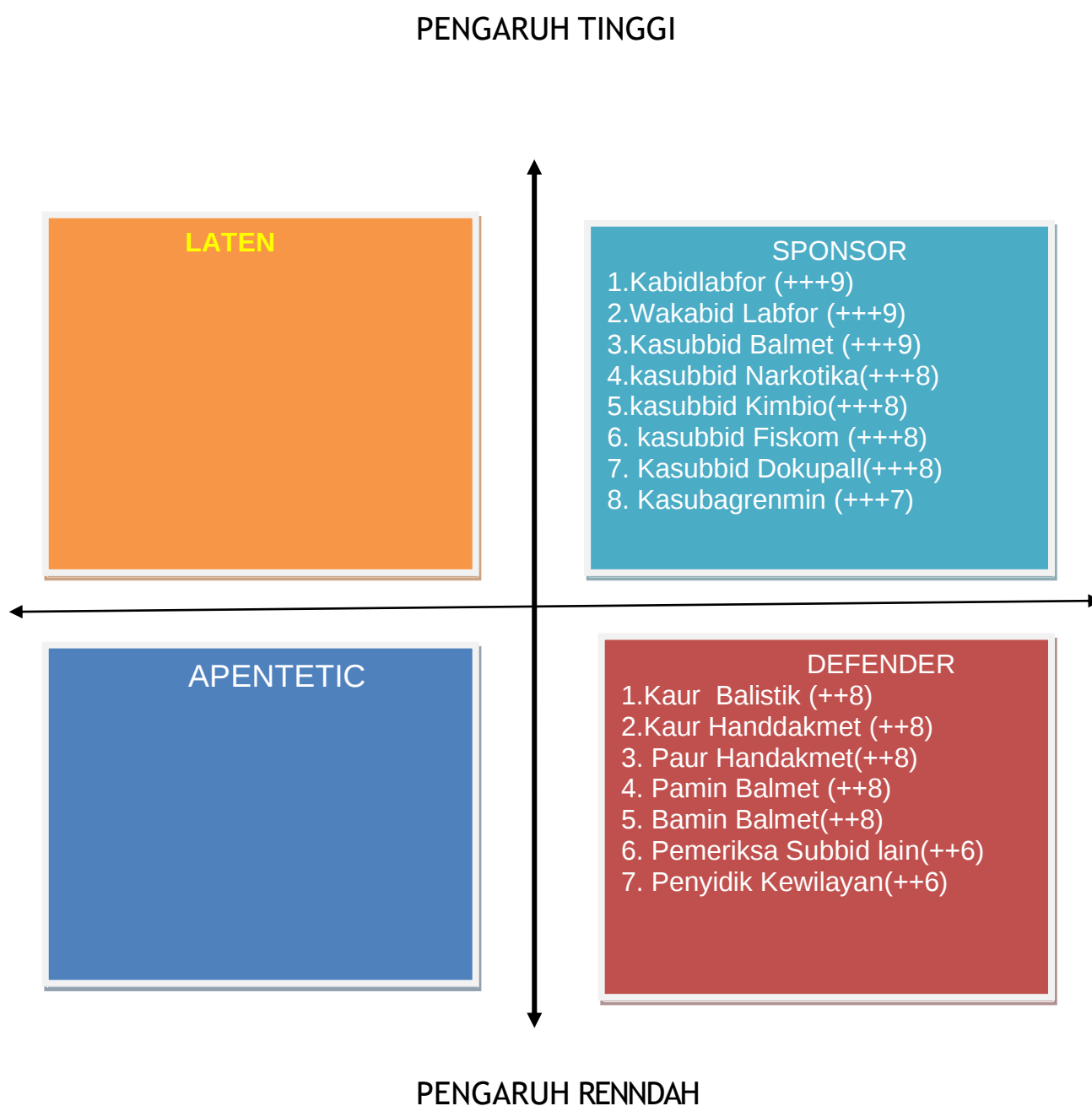
- Perintah
- Laporan & Konsultasi
- - - → Koordinasi
- - - → Sosialisasi

Keterangan :

- : Garis Perintah
- ↔ : Garis Koordinasi
- : Garis Sosialisasi
- : Garis Laporan

2. Kuadran *Stakeholder* Setelah Aksi Perubahan

Untuk melihat peran dan pengaruh dari stakeholder yang terlibat setelah aksi perubahan, dapat digambarkan di Kuadran *Stakeholder* sebagai berikut:



Gambar 7. Kuadran stakeholder setelah aksi perubahan

Keterangan :

Promoter : Pengaruh Tinggi dan Peran
 TinggiLatens : Pengaruh Tinggi dan Peran
 RendahDefender : Peran Tinggi dan Pengaruh
 Rendah Apathetics : Peran Rendah dan Pengaruh
 Rendah

Gambar 7 menunjukkan adanya perubahan kuadran stakeholder sebelum dan sesudah Aksi perubahan yang dapat dijabarkan sebagai berikut :

- a) Kasubbid Fiskom, Kasubbid Dokumen, Kasubbid Narkoba dari kuadran *Latens* ke *Promoters*, hal ini disebabkan fungsi dari Kasubbid Fiskom, Kasubbid Dokumen, Kasubbid Narkoba, Kasubbid Kimbio sebagai penggerak internal dalam fungsi penyediaan manajemen mutu hasil pemeriksaan dan memiliki peranan dalam membantu Proses pendaftaran ruang lingkup Akreditasi. Dimana instruksi kerja merupakan salah satu dokumen mutu penting dalam penambahan ruang lingkup akreditasi.
- b) Pemeriksa Forensik subbid lain dari kuadran *Apatheticke Defenders*, hal ini disebabkan pemeriksa subbid lain juga akan menggunakan output dari pelaksanaan aksi perubahan ini.
- c) Penyidik Kewilayahan dari kuadran *Apatheticke Defenders*, hal ini disebabkan penyidikakan langsung merasakan output dari rancangan aksi perubahan ini dalam hal ini penyelesaian berita acara pemeriksaanakan lebih cepat dan akurat.

3. Capaian aksi perubahan

a) Kesesuaian antara *Milestone* dan Implementasi

Pelaksanaan aksi perubahan dapat teralisasi dalam waktu dua bulan dengankesesuaian antara *milestone* dan implementasi sebagai berikut:

Tabel3.3. Kesesuaian antara *Milestone* dan Implementasi

NO	TAHAPANKEGIATAN	PERENCANAAN		REALISASI		CAPAIAN
		WAKTU	KETERANGAN	WAKTU	KETERANGAN	
a	TahapPersiapan					
	• MelaporkankonsepaksiperubahankepadaKabidLabfor, KasubbidFiskomdan Mentor	28 Maret 2022	Dokumentasi foto	28 Maret 2022	Dokumentasi foto	Tercapai (100%)
	• Permohonandukungantimefektif danstakeholder	April 22022	Dokumentasi foto.	April 2022	Dokumentasi foto	Tercapai (100%)
	• PembuatanSprinMentor,timefektif dansuratpernyataandukungantimefektifsertastakeholder	April 2022	Sprin Mentordansprintrimefektif, surat dukunganTin	April 2022	Sprin Mentordansprintrimefektif, surat dukunganTin	Tercapai (100%)
			Efektif dansuratdu kunganStakeholder		Efektif dansuratdu kunganStakeholder	
	• Pendistribusian sprin tim efektif	April 2022	Dokumentasi foto.	April 2022	Dokumentasi foto	Tercapai (100%)
	• Rapat koordinasi aksi perubahan kepada tim efektif untuk pendelegasian tugas danstakeholder terkait	April 2022	Dokumentasi foto, Nota Dinas Rapat,Notulen rapat dan Absen Rapat	April 2022	Dokumentasi foto, Nota Dinas Rapat,Notulen rapat dan AbsenRapat	Tercapai (100%)
b	TahapPelaksanaan					
	• Menyiapkan bahan/ Materi yang akan Digunakan sebagai acuan Dalam metode pemeriksaan	April 2022	Dokumentasi Foto dan bahan materi	April 2022	Dokumentasi Foto dan bahan materi	Tercapai (100%)
			Dokumentasi	April 2022		Tercapai

	- Melakukan tahap ujicoba metode pemeriksaan arang sisak kebakaran - Menyusun draft Instruksi kerja pemeriksaan GSR - Menganalisis hasil Pemeriksaan GSR - Sosialisasi instruksi Kerja kepada tim efektif Dan <i>stakeholder</i> - Bimbingan teknis Implementasi Instruksi kerja kepada tim efektif	April 2022 April 2022 April 10 Mei 2022 09 Mei 2022	foto Instruksi Kerja pemeriksaan GSR Dokumentasi Foto Dokumentasi fotodan daftar hadir Dokumentasi fotodan daftar hadir	April 2022 April 10 Mei 2022 09 Mei 2022	Dokumentasi foto Instruksi Kerja pemeriksaan GSR Dokumentasi Foto Dokumentasi fotodan daftar hadir Dokumentasi fotodan daftar hadir	(100%) Tercapai (100%) Tercapai (100%) Tercapai (100%) Tercapai (100%)
c.	Tahap Pelaporan - Monitoring dan evaluasi langsung dengan menilai perubahan / peningkatan kompetensi staf personel Subbid Balmat dalam pemeriksaan GSR - Pembuatan laporan hasil pelaksanaan aksi perubahan	17 Mei 2022 17 Mei s/d 21 Mei 2022 20 Mei 2022	Hasil Kuisisioner, testimoni video serta membuat surat keputusan Laporan telah dibuat Laporan telah ditanda tangani	17 Mei 2022 17 Mei s/d 21 Mei 2022 20 Mei 2022	Hasil Kuisisioner, testimoni video serta membuat surat keputusan Laporan telah dibuat Laporan telah ditanda tangani	Tercapai (100%) Tercapai (100%) Tercapai (100%)
	Membuat persetujuan laporan Hasil pelaksanaan aksi Perubahan oleh mentor Dan sponsor					
	Pasca Diklat	Setelah Pelatihan	Dokumen akreditasi	Setelah Pelatihan	Dokumen akreditasi	Bilateral kredit

	Menerapkan Instruksi kerja pemeriksaan GSR dan terwujudnya a kreditasi pemeriksaan GSR di urbal subbid Balmet Bidlabfor	n dan ses uai jadwal akreditasi		han dan se suai jadwal akreditasi	37	asi
--	---	---------------------------------	--	-----------------------------------	----	-----

b) Pencapaian Hasil Aksi Perubahan

Capaian dari implementasi aksi perubahan ini merupakan capaian yang dihasilkan dari masing-masing tahapan kegiatan (*milestone*) dan akan dijelaskan sebagai berikut:

a. Tahap Persiapan

1. Melaporkan konsep aksi perubahan kepada KabidLabfor, Kasubbid Balmet dan mentor. Dilakukan pada tanggal 28 Maret 2022 dan 4 April 2022.

Menghadap Kabid Labfor, Kasubbid Balmet dan Mentor untuk melaporkan dan memberikan surat penghadapan,

mendiskusikan proposal aksi perubahan yang telah dibuat dalam Rencana Aksi Perubahan (RAP) dan telah diseminarkan serta meminta saran masukan untuk tahapan kegiatan aksi perubahan. Hasil kegiatan adalah mendapatkan arahan dan dukungan untuk menjalankan aksi perubahan sebaik mungkin, memberikan masukan terhadap pembuatan tahapan kegiatan, memberikan masukan kepada stakeholders Internal untuk membantu dan mendukung kegiatan yang akan dilaksanakan dengan membentuk tim efektif yang disahkan dengan surat perintah (sprint). *Evidence* dari kegiatan ini adalah:

Gambar 11: Menghadap Kabid Labfor



Gambar 12. Menghadap Kasubbid Balmet dan Mentor



2. Permohonan dukungan tim efektif dan stakeholder, dilakukan pada tanggal April 2022.

Berkoordinasi dengan tim efektif dan *stakeholder* untuk Untuk menginformasikan permohonan dukungan kepada tim efektif dan *stakeholder* terkait aksi perubahan.



Gambar 13. Koordinasi dengan tim efektif



Gambar 14. Koordinasi dengan *stakeholder*

- c) Pembuatan sprin Mentor, tim efektif dan surat pernyataan dukungan tim efektif serta stakeholder, dilakukan pada tanggal 20 April 2021. Membentuk tim efektif dengan membuat sprin tim efektif dan mentor yang ditandatangani oleh KabidLabfor Polda Sumut. Tim efektif yang beranggotakan Aiptu Hasudungan Nainggolan dan Bripka Umar Hasil kegiatan adalah terbentuknya tim efektif. Dengan adanya sprin tim efektif, terbuatnya sprin mentor, nota dinas undangan rapat tim efektif dan surat pernyataan dukungan. *Evidence* dari kegiatan ini adalah:

Gambar 15. Sprin Mentor

Gambar 16. Sprin Stakeholder

Gambar 17. Surat Dukungan Tim Efektif

- d) Pendistribusian sprin tim efektif, dilakukan pada tanggal 22 April 2022. Capaian hasil kegiatan ini adalah terdistribusinya sprin kepada mentor dan tim efektif, berikut *evidencenya* :



Gambar 18. Distribusi sprin tim efektif

- e) Rapat koordinasi aksi perubahan kepada tim efektif untuk pendelegasian tugas dan *stakeholder* terkait, dilakukan pada tanggal 17 Mei 2022.

Rapat tim efektif dipimpin Mentor untuk berkoordinasi dengan tim efektif mengenai pelaksanaan aksi perubahan. Hasil kegiatan adalah Adanya kesepakatan oleh seluruh tim efektif untuk mendukung seluruh kegiatan aksi perubahan

KERJASAMA NEGARA REPUBLIK INDONESIA
LABORATORIUM SUMBER BUKTI
BADAN LABOKANTORUM FORDMIR

DAFTAR HADIR RAPAT STAP KOORDINASI AKSI PERUSAHAAN

Kategori: ☐ Darat
Tanggal: 11 April 2022
Waktu: 9.00 - 10.00 WIB
Tempat: Ruang Bimbingan Pustaka Kurnia

No	Nama/Pangkat/Instansi	Jabatan	Tanda Tangan
1.	NIKA ALMA S. S. M. S. AKSIK 1807 14010184	Kasubid Bakti	
2.	CHANDRA NUGRAHA S. S. S. S. PENANALAN KEP-1014/102200017 20000	Kasubid Bakti	
3.	Suryadi S. T. KORPRIK 1807 14010184	Kasubid Bakti	
4.	Wahid R. S. S. S. S. PENANALAN KEP-1014/102200017 20000	Kasubid Bakti	
5.	Hasanudin Manggahan AKSIK 1807 14010184	Kasubid Bakti	
6.	Umar KORPRIK 1807 14010184	Kasubid Bakti	

Medan, 11 April 2022

Mengantar:
Mentor: 1807 14010184
S. D. Almar S. S. M. S.
AKSIK 1807 14010184

Penerima: 1807 14010184
Mentor: 1807 14010184
Penerima: 1807 14010184

Gambar 21. Daftar Hadir Rapat koordinasi

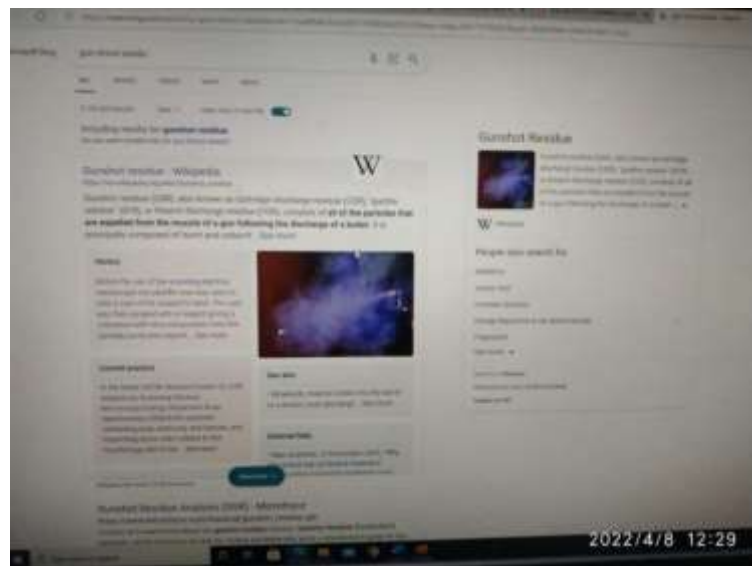
b. Tahan Pelaksanaan

1. Menyiapkan bahan/materi yang akan digunakan sebagai acuan dalam metode pemeriksaan, dilakukan pada tanggal 25 April 2022

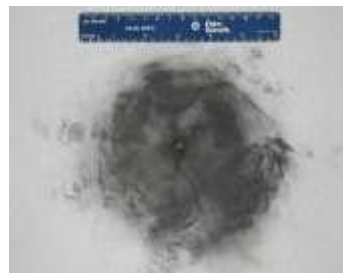
Mencari dan mengumpulkan teori dan jurnal pendukung tentang barang bukti Gun Shoot Residu dengan hasil kegiatan tersusunnya prosedur pemeriksaan barang bukti Gun Shoot Residu



Gambar 22. Persiapan bahan/materi acuan



Gambar 23.Teori acuan GSR



Gambar 24.Teori acuan GSR

2. Melakukan tahap uji coba metode pemeriksaan Gun Shoot Residu, dilakukan pada tanggal 31 Mei – 4 Juni 2021. Melakukan uji .Berikut evidencenya:



Gambar No.25: Foto Barang Bukti dari Polres Polresta Medan



Gambar 26.Uji coba dengan Reagen

Gambar 27 : Hasil Uji Coba



3. Menyusun draft instruksi kerja pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR) dilakukan pada tanggal 26 April 2022

Hasilnya adalah tersusunnya instruksi kerja pemeriksaan barang bukti abu dan di Urbal Subbid Balmet Bidlabfor Polda Sumut, yang disetujui dan ditanda tangani oleh Kasubbid Balmet, Wakabid Labfor dan Kabidlabfor Polda Sumut. Evidencenya sebagai berikut

Gambar Instruksi Kerja Pemeriksaan Gun Shoot Residu di Urbal Subbid Balmet

 BIDLABFOR POLDA SUMUT	INSTRUKSI KERJA	No. Bagian : IK 5.4 / 05 / BSF
		Status : Terkendali
		Distribusi : 10.1/10.4/10A
	METODE PENGUJIAN/ PEMERIKSAAN GUN SHOT RESIDU (GSR) DENGAN SPOT TEST	Edisi : 1/0
		Tgl Berlaku : JUNI 2022
		Halaman : 2 dari 4

5.2 PERALATAN DAN PERLENGKAPAN

- 5.2.1 Kamera,
- 5.2.2 Spot Plate,
- 5.2.3 Pipet tetes,
- 5.2.4 Tabung reaksi,
- 5.2.5 Alat Tulis

6. PELAKSANAAN

6.1 TAHAP AWAL (DOKUMENTASI)

- 6.1.1 Membuat Nomor Lab. barang bukti sesuai dengan yang tercatat pada buku register penerimaan barang bukti dari penyidik kewilayahan sebelum segel dibuka,
- 6.1.2 Setelah dilakukan pemotretan awal barang bukti tersebut pada poin 6.1.1 di atas, buat rincian nomor Lab. barang bukti yang dijadikan subyek pemeriksaan residu (GSR), misal : area lubang tembak pada pakaian korban, sampel swab dari area luka tembak pada tubuh korban, sampel swab dari area tangan pelaku, pakaian pelaku, sampel swab dari laras senjata dan atau kamar peluru senjata api barang bukti dll, kemudian lakukan pemotretan ulang,
- 6.1.3 Catat semua hasil kegiatan ini pada lembar catatan (form) kerja,

6.2 TAHAP PEMERIKSAAN

- 6.2.1 Pemeriksaan oksidator
 - 6.2.1.1 Ambil sampel swab residu dan letakkan pada spot plate,
 - 6.2.1.2 Tetesi sampel tersebut dengan pereaksi larutan diphenylamin beberapa tetes, kemudian tetesi dengan larutan asam sulfat, tunggu beberapa saat dan perhatikan jika terjadi perubahan warna biru, maka dapat disimpulkan bahwa kandungan oksidator positif,
- 6.2.2 Pemeriksaan ion nitrit / nitrat
 - 6.2.2.1 Ambil sampel barang bukti yang diduga terdapat residu bekas tembakan (GSR) secukupnya, masukkan ke dalam tabung reaksi dan atau pada spot plate,
 - 6.2.2.2 Tambahkan 2-3 tetes pereaksi Griese A dan 2-3 tetes pereaksi Griese B,
 - 6.2.2.3 Jika segera terbentuk warna merah muda (pink) menunjukkan positif nitrit,

 BIDLABFOR POLDA SUMUT	INSTRUKSI KERJA	No. Bagian : IK 5.4 / 05 / BSF
		Status : Terkendali
		Distribusi : 10.1/10.4/10A
	METODE PENGUJIAN/ PEMERIKSAAN GUN SHOT RESIDU (GSR) DENGAN SPOT TEST	Edisi : 1/0
		Tgl Berlaku : JUNI 2022
		Halaman : 3 dari 4

- 6.2.2.4 Jika tidak terbentuk warna, maka tambahkan dengan zat reduktor logam Zn / Seng, apabila terbentuk warna merah muda (Pink) menunjukkan positif nitrat,
6.2.2.5 Catat semua hasil pemeriksaan pada lembar (form) kerja,

6.3 INVENTARISASI HASIL PEMERIKSAAN

- 6.3.1 Susun foto-foto secara urut dan atau kronologis, yang nantinya akan digunakan untuk penjelasan pada lembar lampiran BAP,
6.3.2 Periksa kembali informasi yang tertuang pada lembar catatan (form) kerja,
6.3.3 Amankan barang bukti secara tertib, beri keterangan yang jelas, lengkap dan sesuai,
6.3.4 Lakukan pembungkusan kembali barang bukti dengan diberikan label dan segel pada saat akan diserahkan kepada penyidik pasca pemeriksaan selesai,

7. ANALISIS

- 7.1 Bandingkan warna yang terbentuk dari hasil pemeriksaan setiap sampel, misal : sampel swab GSR dari senjata api, sampel swab GSR dari tangan/pakaian pelaku, sampel swab GSR dari luka tembak di tubuh dan atau pakaian korban, sampel swab GSR dari obyek lain di TKP,
7.2 Tarik kesimpulan berdasarkan hasil analisis data pemeriksaan,

8. PELAPORAN HASIL

- 8.1 Semua hasil pemeriksaan ditulis pada lembar catatan (form) kerja yang ditandatangani oleh pemeriksa,
8.2 Membuat laporan hasil akhir pemeriksaan sesuai dengan format / formulir system pelaporan hasil pemeriksaan standar (nomor form / BAP),

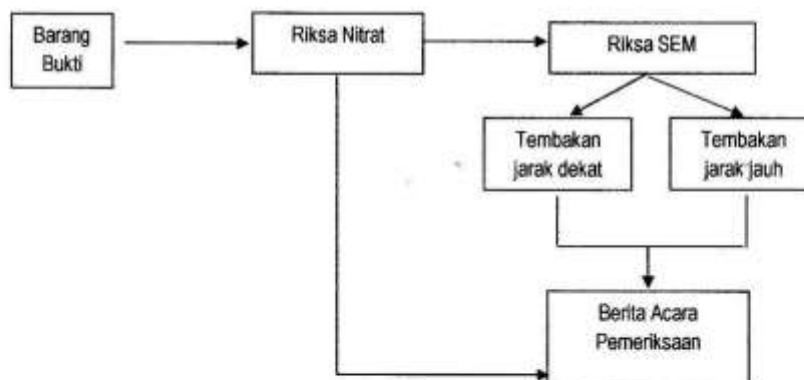
9. DOKUMEN TERKAIT

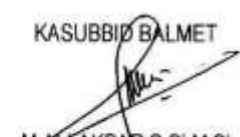
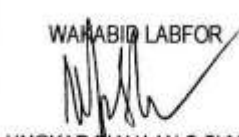
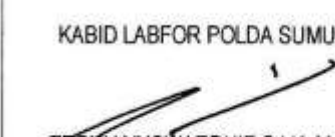
9.1. REFERENSI

- Forensic examination of GSR particles, by Veronika Kugler, Cambridge, UK November 2008,
- Analytical methods for powder and explosives, Bofors Sweden,
- Explosive incident countermeasures course, Louisiana Amerika,
- AFTE JOURNAL, Volume 22, number 3, July 1990, F.B.I Laboratory,

 BIDLABFOR POLDA SUMUT	INSTRUKSI KERJA	No. Bagian : IK 5.4 / 05 / BSF
		Status : Terkendali
	METODE PENGUJIAN/ PEMERIKSAAN GUN SHOT RESIDU (GSR) DENGAN SPOT TEST	Distribusi : 10.1/10.4/10A
		Edisi : 1/0
		Tgl Berlaku : JUNI 2022
		Halaman : 4 dari 4

9.2. Flow Chart



Disiapkan oleh :	Diperiksa oleh :	Disetujui oleh :
KASUBBID BALMET  <u>M. ALI AKBAR, S.Si, M.Si</u> AKBP NRP 74100784	WAKABID LABFOR  <u>UNGKAP SIAHAAN, S.Si, M.Si</u> AKBP NRP 75100926	KABID LABFOR POLDA SUMUT  <u>TEGUH YULWARDHIE, S.I.K., M.H.</u> KOMBES POL NRP 74040422

4. Sosialisasi instruksi kerja kepada tim efektif dan stakeholder, dilakukan pada tanggal 09 Mei 2022.

Materi yang dijelaskan adalah:

- a) Menjelaskan tentang tujuan dan manfaat disusunnya aksi perubahan ini.
- b) Menjelaskan tentang instruksi kerja pemeriksaan GSR.
- c) Menjelaskan tentang laporan aksi perubahan yang dibuat secara teknis.
- d) Menjelaskan bahwa IK pemeriksaan residu GSR untuk dapat didaftarkan sebagai tambahan ruang lingkup Akreditasi Subbid Balmat.
- e) Menjelaskan bahwa metode pemeriksaan ini dapat diimplementasikan di Subbid Balmat.

Hasil kegiatan adalah tersosialisasinya aksi perubahan kepada stake holder. *Evidence* dari kegiatan ini adalah:

KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
SIDANG LABORATORIUM FORENSIK

NOTA DINAS
Nomor : B/ND - D/ /V/2022/Balmet

Kepada : Yth. Personil Subbid Balmet dan Para Stakeholder
Dari : Kabidabfor Polda Sumut
Perihal : Rapat Sosialisasi Akai Perubahan

1. Rujukan :
1. Undang-undang Nomor 2 Tahun 2002 tentang Kepolisian Negara Republik Indonesia
2. Surat Kepala Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia Nomor B/2104/DK.2.5/2022/Pusdikas perihal: Tahap Implementasi Akai Perubahan Kinerja Pelayanan Publik (PSP PNS Polri Angkatan V dan VI T.A.2022
3. Surat Kapoti Nomor : Peng/11A/DK.2.5/2022 tanggal 18 Februari 2022 tentang Pemanggilan Peserta Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) tahun anggaran 2022.

2. Sehubungan dengan rujukan tersebut diatas, bersama ini disampaikan kepada seluruh personil Subbid Balmet dan stakeholder untuk dapat hadir pada kegiatan rapat (rapat koordinasi akai perubahan) yang akan dilaksanakan pada :
a. Hari/Tanggal : Selasa, 10 Mei 2022
b. Pukul : 10.00 WIB
c. Tempat : Ruang Aula Bidabfor Polda Sumut
d. Perihal : Sosialisasi Rapat akai perubahan tentang percepatan pemeriksaan dan Pembuktian uji ballistik di Bidabfor Polda Sumut

3. Demikian untuk menjadi maklum.

Medan, 09 Mei 2022
KEPALA SIDANG LABORATORIUM FORENSIK
POLDA SUMUT


TEGUH W WARDHIE, S.I.K., M.H.
KOMDIS POL NRP 7464432

Gambar 28. Nota Dinas Sosialisasi Aksi Perubahan

Gambar 29. Sosialisasi Aksi Perubahan



Gambar 30 : Sosialisasi aksi perubahan



Gambar 31. Berita Acara Sosialisasi Aksi Perubahan

KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
BIDANG LABORATORIUM FORENSIK

BERITA ACARA SOSIALISASI AKSI PERUBAHAN

—Pada hari ini, Selasa tanggal 10 Mei 2022, Saya yang bertanda tangan di bawah ini sebagai Action Leader tentang aksi perubahan di urut Subbid Balai berdasarkan Surat Kepala Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia Nomor B/210/III/DK.2.5/2022/Pudkomis perihal : Tahap Implementasi Aksi Perubahan Kinerja Pelayanan Publik PKP PNS Poli Angkatan V dan VI T.A.2022, Tanggal 18 Maret 2022 telah mengadakan sosialisasi Penerapan Pemeriksaan dan Pembuktian Uji Balistik pada Bidang Laboratorium Forensik Polda Sumut.

—Demikian Berita Acara Sosialisasi Aksi Perubahan ini dibuat, dibuat dengan sebenarnya dan digunakan sebagaimana mestinya.

Medan, 10 Mei 2022

MENTOR
MALIA ABRIUS SUNISI
AKBP/KRP 74100784

ACTION LEADER
MELLYA BR SEMBIRING S.T
PENATA NIP 1974607912003122003

Mengetahui
KABIDLABFOR POLDA SUMUT
ISOMY TUSARJIE S.I.K.M.H.
KOMJES POL NRP 74340422

Gambar 32. Daftar Hadir Rapat Sosialisasi Aksi Perubahan

KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
BIDANG LABORATORIUM FORENSIK

DAFTAR HADIR RAPAT SOSIALISASI AKSI PERUBAHAN

No	Nama/Pangkat/NRP/NIP	Jabatan	Tanda Tangan
1.	PANJUN. F. SU	PAJUN.	
2.	Pony Samsi Hidayat	Kapolda Pab	
3.	Supriyati. ST	Kas. Pab	
4.	Delana Puspita C. A. P.	Kor. Harbani	
5.	Hermani Omi M. T. P.	Polisi	
6.	Rahmat. S. P.	Kor. Pab	
7.	M. Ali. A. S. S.	Kor. Pab	
8.	Edi. S. S.	Kor. Pab	
9.	Ade Nono. S. S.	Kor. Pab	
10.	Hani. S. S.	Kor. Pab	

Medan, 17 Mei 2022

Mengenal
Mentor PAB TA. 2022

M. Ali. A. S. S.
Kor. Pab

Peserta PAB TA. 2022

M. Ali. A. S. S.
Kor. Pab

KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
BIDANG LABORATORIUM FORENSIK

DAFTAR HADIR RAPAT SOSIALISASI AKSI PERUBAHAN

No	Nama/Pangkat/NRP/NIP	Jabatan	Tanda Tangan
11.	Si. A. S. S.	Kor. Pab	
12.	Si. A. S. S.	Kor. Pab	
13.	Si. A. S. S.	Kor. Pab	
14.			
15.			
16.			
17.			
18.			
19.			
20.			
21.			
22.			

Medan, 17 Mei 2022

Mengenal
Mentor PAB TA. 2022

M. Ali. A. S. S.
Kor. Pab

Peserta PAB TA. 2022

M. Ali. A. S. S.
Kor. Pab

KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
BIDANG LABORATORIUM FORENSIK

PRO JUSTITIA



BERITA - ACARA
INSTRUKSI KERJA PEMERIKSAAN PERCEPATAN
PEMERIKSAAN UJI BALISTIK DE SUBMID BALMET

Pada hari ini, Senin tanggal Sembilan bulan Mei tahun Dua ribu dua puluh dua (09 Mei 2022) pukul 10.00 WIB, Saya :

MELLYA RR SEMBRING, S.T.

Pangkat Penata NIP. 197607312003122003, Jabatan Paur Subbid Balistik Metalurgi pada Bidang Laboratorium Forensik Polda Sumatera Utara telah selesai menyerahkan dokumen berupa :

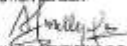
1 (satu) buah Instruksi Kerja pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR) DENGAN Spot test.

Dokumen tersebut diserahkan kepada :

Nama : TEGUH YUSWARDIE, S.I.K, M.H.
Pangkat NRP : KOMBES POL / 74049422
Jabatan : KABIDLABFOR POLDA SUMUT

Bahwa dalam penyerahan dokumen tersebut disaksikan oleh :
AKBP MAJ Akber, S.Si, M.Si (Kasubbid Balmet Bidlabor Polda Sumut)
Kompol Supriyadi, S.T. (Kaur Balistik Subbid Balmet Bidlabor Polda Sumut)

Dengan Berita Acara Serah terima dengan selembar-benarnya.

Yang Menyerahkan
ACTION READER

MELLYA RR SEMBRING, S.T.
PENATA NIP. 197607312003122003

Yang menerima
KABIDLABFOR POLDA SUMUT

TEGUH YUSWARDIE, S.I.K, M.H.
KOMBES POL NRP 74049422

Saksi I

M. ALI AKBAR, S.Si, M.Si
AKBP NRP 74100764

Saksi II

SUPRIYADI, S.T.
KOMPOL NRP 80011705

Gambar 33. Berita Acara Serah terima Instruksi kerja

5. Bimbingan teknis implementasi instruksi kerja kepada tim efektif, dilakukan pada tanggal 09 Mei 2022.

Materi bimtek meliputi teknik pengambilan Barang Bukti pelarut, teori dasar GSR, pembuatan metode pemeriksaan. Hasil kegiatan adalah bertambahnya keterampilan dan pengetahuan personil tentang GSR serta pemahaman dalam pengerjaan pemeriksaan barang GSR. Evidence dari bimtek adalah:

Gambar 34. Bimtek Preparasi sampel



Gambar 35. Bimtek Pengenalan GSR dan pembuatan metode pemeriksaan GSR



KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
BIDANG LABORATORIUM FORENSIK

NOTA DINAS

Nomor : B/ND - 05 / V/2022/Balmet

Kepada : Yth. Personil Subbid Balmet
Dari : Kabidlabfor Polda Sumut
Perihal : Rapat Bimbingan Tekhnis

1. Rujukan :

1. Undang-undang Nomor 2 Tahun 2002 tentang Kepolisian Negara Republik Indonesia.
2. Surat Kepala Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia Nomor B/210/III/DIK.2.5/2022/Pusdikmin perihal: Tahap Implementasi Aksi Perubahan Kinerja Pelayanan Publik PKP PNS Polri Angkatan V dan VI T.A.2022.
3. Surat Kapolri Nomor : Peng/11/II/DIK.2.5/2022 tanggal 18 Februari 2022 tentang Pemanggilan Peserta Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) tahun anggaran 2022.

2. Sehubungan dengan rujukan tersebut diatas, bersama ini disampaikan kepada seluruh personil Subbid Balmet dan stakeholder untuk dapat hadir pada kegiatan rapat (rapat koordinasi aksi perubahan) yang akan dilaksanakan pada :

- a. Hari/ Tanggal : Senin, 09 Mei 2022
- b. Pukul : 10:00 WIB
- c. Tempat : Ruang Lab dan Alat Subbid Balmet
- d. Perihal : Bimbingan Tekhnis Pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR)

3. Demikian untuk menjadi maklum.

Medan, 09 Mei 2022

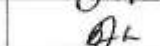
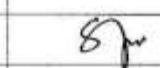
KEPALA BIDANG LABORATORIUM FORENSIK
POLDA SUMUT


TEGUH YUSWARDHIE, S.I.K., M.H.
KOMBES POL NRP 74040422

Gambar 36.Nota Dinas BIMTEK

KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
BIDANG LABORATORIUM FORENSIK

DAFTAR HADIR RAPAT BIMBINGAN TEKHNIS AKSI PERUBAHAN

No	Nama/Pangkat/NRP/NIP	Jabatan	Tanda Tangan
1.	M. Ali Akbar, S.Si, M.Si	Kasubid Balmet	
2.	Supriyadi, ST	Kaur Balmet	
3.	Deliana Naburhu SST, Apt	Kaur Handakmet	
4.	Hasnudin Nangpran	Pannu Balmet	
5.			
6.	UMAR	BANUM BALMET	
7.			
8.			
9.			
10.			

Medan, 09 Mei 2022

Mengetahui
Mentor PKP TA. 2022

M. Ali Akbar, S.Si, M.Si
AKBP NRP. 74100784

Peserta PKP TA. 2022

Mellya Br Sembiring, S.T
Penata NIP. 197607312003122003

Gambar 37. Daftar Hadir Bimtek

c. Tahap Pelaporan

1. Monitoring dan evaluasi langsung dengan menilai perubahan/peningkatan kompetensi staf personil subbid Balmet dalam pemeriksaan GSR

Dilakukan pada tanggal 09 Mei 2022.

Tolok ukur keberhasilan capaian aksi perubahan ini dilakukan dengan monitoring dan evaluasi terhadap semua *stakeholder* baik internal maupun eksternal. Hal ini bertujuan untuk menilai sejauh mana keberhasilan program dalam mencapai tujuannya. Dalam hal ini, monitoring dan evaluasi dilakukan dengan cara membagikan kuesioner kepada *stakeholder* baik internal maupun eksternal. Para *stakeholder* diminta mengisi kuesioner hasil Pengembangan Metode Pemeriksaan Barang Bukti Gun Shoot Residu di Urbal Subbid Balmet Bidlabfor Polda Sumut. Berikut ini adalah hasil kuesioner :

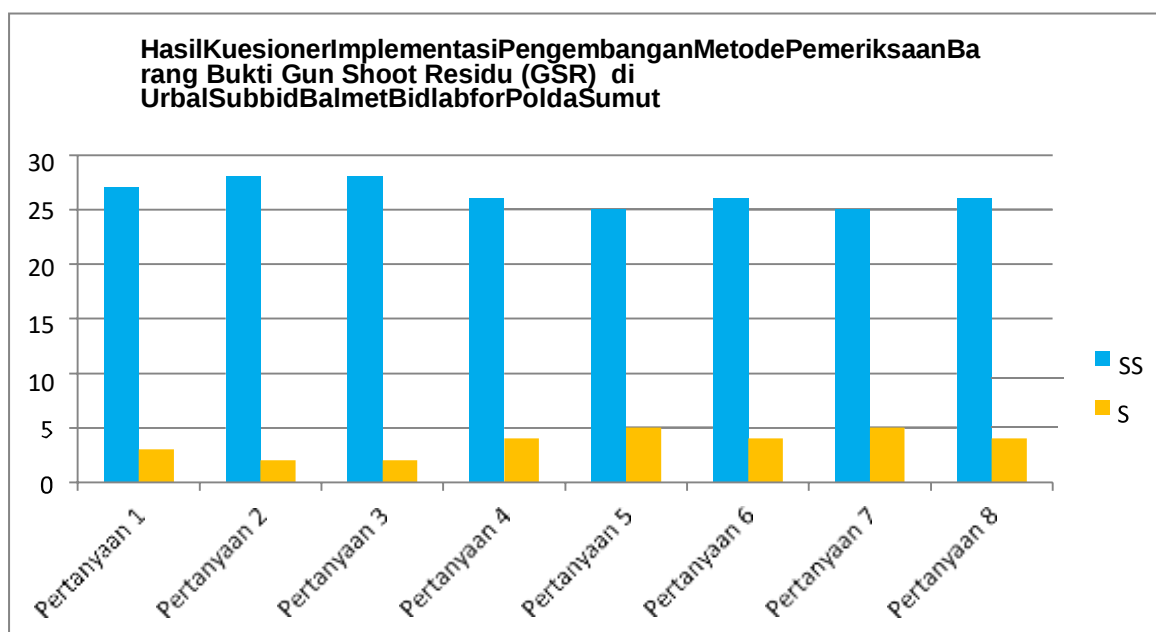
PILIHANJAWABAN

SS :Sangatsetuju KS:KurangSetuju S :Setuju
TS :TidakSetuju R: Ragu-ragu

Tabel Pertanyaan Kuesioner

NO.	PERTANYAAN	SS	S	R	KS	TS
1.	IK diterapkan diUrbal Subbid Balmet					
2.	IK ini sangat efektif untuk dapat diimplementasikan di urfis Subbid Balmet					
3.	IK ini sangat bermanfaat dalam Penyelesaian pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR) di Urbal Subbid Balmet.					
4.	IK ini dapat memberikan kontribusi bagi peningkatan kinerja pemeriksaan abu arang Sisa kebakaran di Urbal Subbid Balmet.					
5.	IK ini mudah untuk dipahami.					
6.	IK memenuhi syarat untuk dapat digunakan sebagai salah satu persyaratan Akreditasi Subbid Balmet.					
7.	IK dapat diterapkan diseluruh Bidlabfor					

	Polda.					
8.	Saya sangat mengapresiasi Aksi Perubahan ini dapat meningkatkan kinerja personil Subbid Balmet menjadi efektif dan efisien serta meningkatkan kecepatan dan keakuratan dalam hal pelayanan kepada Penyidik.					



Gambar 38. Grafik Hasil Kuesioner

Berikut adalah tabel hasil dari kuesioner di atas.

Tabel 3.5 Hasil Kuesioner

Pertanyaan	Jawaban Koresponden									
	SS	%	S	%	R	%	KS	%	TS	%
1	27	90	3	10	0	0	0	0	0	0
2	28	93	2	7	0	0	0	0	0	0
3	28	93	2	7	0	0	0	0	0	0

4	26	87	4	13	0	0	0	0	0	0
5	25	83	5	17	0	0	0	0	0	0
6	26	87	4	13	0	0	0	0	0	0
7	25	83	5	17	0	0	0	0	0	0
8	26	87	4	13	0	0	0	0	0	0
Rata-rata	26,4	87,9	3,6	12,1	0	0	0	0	0	0

Hasil Kuisisioner kepada para responden sebagai berikut:

1. Jawaban Sangat Setuju: **87,9%**
2. Jawaban Setuju: **12,1%**
3. Jawaban Ragu-ragu: 0 %
4. Jawaban Kurang Setuju: 0%
5. Jawaban Tidak Setuju: 0%

Kesimpulan: Dari hasil kuisisioner tersebut menunjukkan bahwa dengan adanya Pengembangan Metode Pemeriksaan Barang Bukti Gun Shoot Residu (GSR) di Urbal Subbid Balmet Bidlabfor Polda Sumut dapat meningkatkan kinerja pemeriksaan dan menghasilkan data pengujian yang akurat, teliti dan dapat dipertanggung jawabkan maka dapat dikatakan bahwa metode pemeriksaan tersebut layak untuk didaftarkan sebagai penambahan ruang lingkup akreditasi SNI ISO 17025. *Evidence* dari Implementas ini adalah:

3. Membuat persetujuan laporan hasil pelaksanaan aksi perubahan oleh Mentor dan sponsor. Dilakukan tanggal 20 Mei 2022. Laporan aksi perubahan yang telah sesuai dengan panduan pembuatan dan bimbingan mentor disetujui dan ditanda tangani oleh Mentor. Berikut evidence nya:

KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
BIDANG LABORATORIUM FORENSIK

KARTU BIMBINGAN MENTOR

NAMA PESERTA		MELLYA BR SEMBIRING, S.T	
MENTOR		AKBP M. ALI AKBAR, S.Si, M.Si	
TEMA		PERCEPATAN PEMERIKSAAN DAN PEMBUKTIAN UJI BALISTIK PADA SUBBID BALISTIK BIDLABFOR POLDA SUMUT	
NO	TANGGAL	MATERI BIMBINGAN	PARAF MENTOR
1.	Senin, 26 Maret 2022	Melaporkan dan mohon masukan tahapan kegiatan aksi perubahan	
2.	Selasa, 29 Maret 2022	Koordinasi tentang penunjukan tim efektif	
3.	Senin, 04 April 2022	Diskusi tentang bahan/materi yang digunakan sebagai acuan dalam aksi perubahan	
4.	Jumat, 22 April 2022	Diskusi masalah hasil uji coba metode	
5.	Kamis, 12 Mei 2022	Diskusi dan pemeriksaan Draft Instruksi Kerja	
6.	Rabu, 19 Mei 2022	Pemeriksaan hasil Implementasi Instruksi Kerja	
7.	Kamis 19 Mei 2022	Pemeriksaan Draft Laporan Hasil Pelaksanaan Aksi Perubahan	
8.	Jumat, 20 Mei 2022	Pemeriksaan revisi draft laporan hasil pelaksanaan aksi perubahan dan ACC laporan	

Medan, Mei 2022

MENTOR

M. ALI AKBAR, S.Si, M.Si
AKBP NRP 174100784

Gambar 40 :
Kartu Bimbingan
Mentor

**KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
BIDANG LABORATORIUM FORENSIK**

KARTU BIMBINGAN MENTOR

NAMA PESERTA		MELLYA BR SEMHIRING, S.T	
MENTOR		AKBP M. ALI AKBAR, S.Si, M.Si	
TEMA		PERCEPATAN PEMERIKSAAN DAN PEMBUKTIAN UJI BALISTIK PADA SUBSID BALISTIK BIDLABFOR POLDA SUMUT	
NO	TANGGAL	MATERI BIMBINGAN	PARAF MENTOR
1.	Senin, 28 Maret 2022	Melaporkan dan mohon masukan tahapan kegiatan aksi perubahan	
2.	Selasa, 29 Maret 2022	Koordinasi tentang penunjukan tim efektif	
3.	Senin, 04 April 2022	Diskusi tentang bahan/materi yang digunakan sebagai acuan dalam aksi perubahan	
4.	Jumat, 22 April 2022	Diskusi masalah hasil uji coba metode	
5.	Kamis, 12 Mei 2022	Diskusi dan pemeriksaan Draft Instruksi Kerja	
6.	Rabu, 18 Mei 2022	Pemeriksaan hasil Implementasi Instruksi Kerja	
7.	Kamis 19 Mei 2022	Pemeriksaan Draft Laporan Hasil Pelaksanaan Aksi Perubahan	
8.	Jumat, 20 Mei 2022	Pemeriksaan revisi draft laporan hasil pelaksanaan aksi perubahan dan ACC laporan	

Medan, Mei 2022

MENTOR

M. ALI AKBAR, S.Si, M.Si
AKBP NRP 74100784

Gambar 41: Lembar Pengesahan Oleh mentor

b. Pasca Diklat

Menerapkan instruksi kerja pemeriksaan Gun Shoot Residu diurbal Subbid Balmet Bidlabfor Polda Sumut agar terwujud akreditasi pemeriksaan Gun Shoot Residu di Urbal Subbid Balmet.

BAB IV

PENUTUP

a. KESIMPULAN

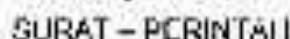
Berdasarkan pelaksanaan aksi perubahan dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Adanya optimalisasi kinerja dalam pemeriksaan dari barang bukti Gun Shoot Residu menggunakan Spot Test pada Urbal Subbid Balmet;
2. Tersusunnya Instruksi Kerja pemeriksaan barang bukti Gun Shoot Residu (GSR) dengan menggunakan Spot Test pada Urbal Subbid Balmet;
3. Hasil pemeriksaan Nitrat dari barang bukti GSR menggunakan instrument Spot Test memberikan hasil yang dapat diterima dan dapat digunakan sebagai metode yang valid serta akurat.;
4. Hasil Monitoring yang didapat, dari hasil kuesioner yang dibagikan kepada responden (*stakeholder* dan staff Bid Labfor) menunjukkan hasil yang dicapai sangat baik yaitu Sangat Setuju : **87,9 %** dan Setuju : **12,1 %** dimana responden menjawab bahwa kini sangat bermanfaat untuk tupoksi dan memudahkan pekerjaan dalam pemeriksaan barang bukti Gun Shoot Residu (GSR).

b. REKOMENDASI

1. Dalam rangka peningkatan kemampuan personil Subbid Balmet dalam pemeriksaan GSR perlu diadakan pelatihan secara periodik dan berkelanjutan;
- 2) Diharapkan untuk melakukan Uji Banding dengan BidLabfor Polda untuk persyaratan Akreditasi;
- 3) Diharapkan Subbid Balmet Labfor Polda dapat mengimplementasikan metode pemeriksaan Gun Shoot Residu ini

11



Nome: Sora
ID: 11/01/2022

- Dasar : Surat Kepala Pusat Pendidikan Administrasi Nomor B/216/III-DIK.2.6/2022/Pusdikmin tanggal 19 Maret 2022 tentang Tawar Implementasi Aksi Perubahan Kinerja Pelayanan Publik FKPP PNS Pati, Angkatan V dan VI TA. 2022.

DIPERINTAHKAN

- | | |
|-------|--|
| Karya | NAMA, PANGKAT, NRP/NIP DAN JABATAN YANG TERGANTUNG DALAM AMPHIRAN SURAT PERINTAH INI |
| Untuk | <ol style="list-style-type: none"> 1. disamping tugas dan tanggung jawab jabatan sehari-hari dilantik sebagai Tim Efektif Rencana Aksi Perubahan s.d. Penas Melha Br Sembing ST NIP 187507312003122008 Jabatan Paurtal Subbid Balmet, lamang Penebaron Pomeriksaan dan Pembukaan UJ Baidok di Bialabfor Pake Sumut; 2. surat perintah ini berlaku pada tanggal 04 April 2022 s.d 24 Mei 2022; 3. melaksanakan perintah ini dengan setia dan penuh rasa tanggung jawab; 4. melakukan hal-hal sesuai Kaidahfor Pake Sumut. |

8210941

Ushinurken III Madan
Ueda Taro April 2022

KATA PENGANTAR
RODA SUMIT

70314 TOSMARDIE, E.I.K. M.H
KOMISAR BESAR POLIS NEF 74040420

1. Kabupaten Sumut
2. Kabupaten Pelda Sumut

**DAFTAR NAMA TIM EFEKTIF RENCANA AKSI PERUBAHAN TENTANG
PERCEPATAN PEMERIKSAAN DAN PEMBUKTIAN UJI BALISTIK
BIDLABFOR POLDA SUMUT**

NO	NAMA	PANGKAT	JABATAN	
			ORGANIK	DALAM GIAT
1	2	3	4	5
1.	TEGUH YUSWARDHIE, S.I.K., M.H.	KOMRER POL	KARIDARFOR	SPONSOR
2.	M. ALI AKBAR, S.Si., M.Si	AKBP	KASUBID BAHAMET	MENTOR
3.	MELIYA R. S. MURKING, SI	PENATA	PAURBAL SUBID BALMET	ACTION LEADER
4.	HABUDUNGAN NANGGOLAN	AKTU	PS. PAMINBAL SUBID BALMET	ANGGOTA
5.	UMAR	BRIPKA	PANUM SUBID BALMET	ANGGOTA

Dikemukakan Di
Pada Tanggal

Medan
21 April 2022

KEDIRIAAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
BIDANG LABORATORIUM FORENSIK
POLDA SUMUT

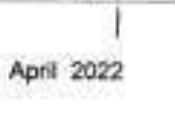


TEGUH YUSWARDHIE, S.I.K., M.H.
KORPRI POLDA SUMUT NKP 74040422

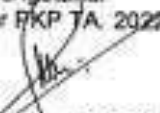
KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
BIDANG LABORATORIUM FORENSIK

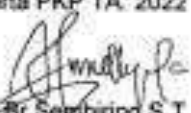
DAFTAR HADIR RAPAT STAF KOORDINASI AKSI PERUBAHAN

Hari : Senin
Tanggal : 11 April 2022
Waktu : 9.00 - 10.00 WIB
Tempat : Aula Bidlabfor Polda Sumut

No	Nama/Pangkat/NRP/NIP	Jabatan	Tanda Tangan
1.	M.Ali Akbar, S.Si, M.Si AKBP NRP 74100784	Kasubbid Balmet	
2.	Deliana Naiborhu, S.Si, Apt PEMBINA NIP 197410222003122002	Kaur Handakmet	
3.	Supriyadi, S.T KOMPOL NRP 85011705	Kaur Balistik	
4.	Meliya Br Sembiring, S.T PENATA NIP 197607312003122003	Paur Balistik	
5.	Hasudungan Nainggolan AIPU NRP 77090579	Pamin Balistik	
6.	Umar BRIPKA NRP 85011163	Bamin Balistik	

Medan, 11 April 2022

Mengetahui
Mentor PKP TA. 2022

M.Ali Akbar, S.Si, M.Si
AKBP NRP 74100784

Peserta PKP TA. 2022

Meliya Br Sembiring, S.T
Penata NIP 197607312003122003

KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
BIDLABFOR POLDA SUMUT

**SURAT PERNYATAAN MEMBERIKAN DUKUNGAN AKSI PERUBAHAN
PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS (PKP) TA. 2022**

Yang bertanda tangan dr bawah ini

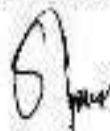
Nama : UMAR
Pangkat/NIP : BRIPKA/ 85011363
Jabatan : Bamin Subbid Balmet
Kesatuan : Bidlabfor Polda Sumut

Dengan ini menyatakan bahwa saya siap dan sanggup untuk memberikan dukungan dalam Implementasi aksi perubahan kinerja pelayanan publik yang disusun oleh peserta Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Tahun Anggaran 2022 atas nama MELLYA BR SEMBIRING.S.T., NISIS 20220207030659 dengan Judul" PERCEPATAN PEMERIKSAAN UJI BALISTIK DI SUBBID BALMET BIDLABFOR POLDA SUMUT.

Demikian Surat pernyataan ini kami buat untuk dipergunakan seperlunya

Medan, Maret 2022

Yang membuat Pernyataan



UMAR
BRIPKA NRP 85011363

KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
BIDLABFOR POLDA SUMUT

**SURAT PERNYATAAN MEMBERIKAN DUKUNGAN AKSI PERUBAHAN
PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS (PKP) TA. 2022**

Yang bertanda tangan dibawah ini

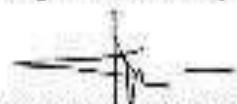
Nama : HASUDUNGAN NAINGGOLAN
Pangkat/NRP : APTU/ 77090579
Jabatan : Pamin Subbid Balmet
Kesatuan : Bidlabfor Polda Sumut

Dengan ini menyatakan bahwa saya siap dan sanggup untuk memberikan dukungan dalam implementasi aksi perubahan kinerja pelayanan publik yang disusun oleh peserta Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Tahun Anggaran 2022 atas nama MELLYA BR SEMBIRING S.T.,NOSIS 20220207030659 dengan Judul "PERCEPATAN PEMERIKSAAN UJI BALISTIK DI SUBBID BALMET BIDLABFOR POLDA SUMUT.

Demikian Surat pernyataan ini kami buat untuk dipergunakan seperlunya.

Medan, Maret 2022

Yang Membuat Pernyataan



HASUDUNGAN NAINGGOLAN
APTU NRP 77090579

KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
BIDANG LABORATORIUM FORENSIK

NOTA DINAS

Nomor : B/ND - 06 /I/2022/Balmet

Kepada : Yth. Personil Subbid Balmet dan Para Stakeholder
Dari : Kabidlabfor Polda Sumut
Perihal : Rapat Sosialisasi Aksi Perubahan

1. Rujukan :
 1. Undang-undang Nomor 2 Tahun 2002 tentang Kepolisian Negara Republik Indonesia.
 2. Surat Kepala Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia Nomor B/210/II/DIK.2.5/2022/Pusdikmin perihal: Tahap Implementasi Aksi Perubahan Kinerja Pelayanan Publik PKP PNS Polri Angkatan V dan VI T.A.2022.
 3. Surat Kapolri Nomor : Peng/11/II/DIK 2.5/2022 tanggal 18 Februari 2022 tentang Pemanggilan Peserta Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) tahun anggaran 2022.
2. Sehubungan dengan rujukan tersebut diatas, bersama ini disampaikan kepada seluruh personil Subbid Balmet dan stakeholder untuk dapat hadir pada kegiatan rapat (rapat koordinasi aksi perubahan) yang akan dilaksanakan pada :
 - a. Hari/ Tanggal : Selasa, 10 Mei 2022
 - b. Pukul : 10:00 WIB
 - c. Tempat : Ruang Aula Bidlabor Polda Sumut
 - d. Perihal : Sosialisasi Rapat aksi perubahan tentang percepatan pemeriksaan dan Pembuktian uji balistik di Bidlabfor Polda Sumut
3. Demikian untuk menjadi maklum.

Medan, 09 Mei 2022

KEPALA BIDANG LABORATORIUM FORENSIK
POLDA SUMUT


TEGUEH YUSWARDHIE, S.I.K., M.H
KOMBES POL NRP 74040422

KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
BIDANG LABORATORIUM FORENSIK

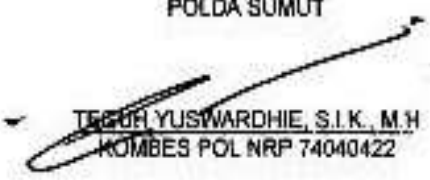
NOTA DINAS

Nomor : B/ND - 134 /IV/2022/Balmet

Kepada : Yth. Personil Subbid Balmet dan Para Stakeholder
Dari : Kabidlabfor Polda Sumut
Perihal : Rapat Koordinasi Aksi Perubahan.

1. Rujukan :
 - a. Undang-undang Nomor 2 Tahun 2002 tentang Kepolisian Negara Republik Indonesia;
 - b. Surat Kepala Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia Nomor B/210/III/DIK.2.5/2022/Pusdikmin perihal Tahap Implementasi Aksi Perubahan Kinerja Pelayanan Publik PKP PNS Polri Angkatan V dan VI T.A.2022;
 - c. Surat Kapolri Nomor : Peng/11/III/DIK.2.5/2022 tanggal 18 Februari 2022 tentang Pemanggilan Peserta Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) tahun anggaran 2022.
2. Sehubungan dengan rujukan tersebut diatas, bersama ini disampaikan kepada seluruh personil Subbid Balmet dan stakeholder untuk dapat hadir pada kegiatan rapat (rapat koordinasi aksi perubahan) yang akan dilaksanakan pada :
 - a. Hari/ Tanggal : Senin / 11 April 2022
 - b. Pukul : 10:00 WIB
 - c. Tempat : Ruang Aula Bidlabfor Polda Sumut
 - d. Perihal : Rapat Koordinasi aksi perubahan tentang percepatan pemeriksaan dan Pembuktian uji balistik di Bidlabfor Polda Sumut
3. Demikian untuk menjadi maklum.

Medan, 8 April 2022
KEPALA BIDANG LABORATORIUM FORENSIK
POLDA SUMUT


TEGUH YUSTWARDHIE, S.I.K., M.H
KOMBES POL NRP 74040422

KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
BIDANG LABORATORIUM FORENSIK

DAFTAR HADIR RAPAT SOSIALISASI AKSI PERUBAHAN

No	Nama/Pangkat/NRP/NIP	Jabatan	Tanda Tangan
1.	Paimin. S.Su	PAUK.	
2.	Poy Tanno Siburian	Kasubid Fore.	
3.	Supriyadi, ST	Kaur Baktik	
4.	Deliana Naiborhu Ssi, Apt	Kaur Handakmet	
5.	HUSNAH SHAI M TANJUNG, S.Pd	PEMERIKSA NARKOBA	
6.	Kompol. Supriadi H.	Kaur Forensik	
7.	M. Ali Akbar, Ssi, M. Si	Kasubid Balmet	
8.	ROSAHINA	PAUK UPAL	
9.	AKP NIKO SIAGIAN NRP 8111381	PEMERIKSA TROPISUK	
10.	HABIS MURTAJI Sihombing	Kaur Kru	

Medan, 10 Mei 2022

Mengetahui
Mentor PKP TA. 2022

M. Ali Akbar, S. Si, M. Si
AKBP NRP. 74100784

Peserta PKP TA. 2022

Mellya Br Sembiring, S.T
Penata NIP 197607312003122003

KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
BIDANG LABORATORIUM FORENSIK

PRO JUSTITIA



**BERITA - ACARA
INSTRUKSI KERJA PEMERIKSAAN PERCEPATAN
PEMERIKSAAN UJI BALISTIK DI SUBBID BALMET**

—Pada hari ini, Senin tanggal Sembilan bulan Mei tahun Dua ribu dua puluh dua (09 Mei 2022) , pukul 10.00 WIB, Saya : _____

MELLYA BR SEMBIRING, S.T.

Pangkat Penata, NIP. 197607312003122003, Jabatan Paur Subbid Balistik Metalurgi pada Bidang Laboratorium Forensik Polda Sumatera Utara, telah selesai menyerahkan dokumen berupa : _____

1 (satu) buah Instruksi Kerja pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR) DENGAN Spot test —

Dokumen tersebut diserahkan kepada : _____

Nama : TEGUH YUSWARDIE, S.I.K., M.H.
Pangkat/ NRP : KOMBES POL / 74040422
Jabatan : KABIDLABFOR POLDA SUMUT

Bahwa dalam penyerahan dokumen tersebut disaksikan oleh : _____
AKBP M.Ali Akbar, S.Si, M.Si (Kasubbid Balmet Bidlabfor Polda Sumut) _____
Kompol Supriyadi, S.T. (Kaur Balistik Subbid Balmet Bidlabfor Polda Sumut) _____

—Demikian Berita Acara dibuat dengan sebenar-benarnya. —

Yang Menyerahkan

ACTION LEADER

MELLYA BR SEMBIRING, S.T.
PENATA NIP 197607312003122003

Yang menerima

KABIDLABFOR POLDA SUMUT

TEGUH YUSWARDIE, S.I.K., M.H.
KOMBES POL NRP 74040422

SAKSI I

M.ALI AKBAR, S.Si, M.Si
AKBP NRP 74100784

SAKSI II

SUPRIYADI, S.T.
KOMPOL NRP 85011705

KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
BIDANG LABORATORIUM FORENSIK

NOTA DINAS

Nomor : B/ND - 05 / V/2022/Balmet

Kepada : Yth. Personil Subbid Balmet
Dari : Kabidlabfor Polda Sumut
Perihal : Rapat Bimbingan Tekhnis

1. Rujukan :

1. Undang-undang Nomor 2 Tahun 2002 tentang Kepolisian Negara Republik Indonesia.
2. Surat Kepala Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia Nomor B/210/III/DIK.2.5/2022/Pusdikmin perihal: Tahap Implementasi Aksi Perubahan Kinerja Pelayanan Publik PKP PNS Polri Angkatan V dan VI T.A.2022.
3. Surat Kapolri Nomor : Peng/11/II/DIK 2.5/2022 tanggal 18 Februari 2022 tentang Pemanggilan Peserta Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) tahun anggaran 2022.

2. Sehubungan dengan rujukan tersebut diatas, bersama ini disampaikan kepada seluruh personil Subbid Balmet dan stakeholder untuk dapat hadir pada kegiatan rapat (rapat koordinasi aksi perubahan) yang akan dilaksanakan pada :

- a. Hari/ Tanggal : Senin, 09 Mei 2022
- b. Pukul : 10:00 WIB
- c. Tempat : Ruang Lab dan Alat Subbid Balmet
- d. Perihal : Bimbingan Tekhnis Pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR)

3. Demikian untuk menjadi maklum.

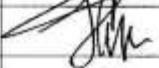
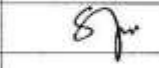
Medan, 09 Mei 2022

KEPALA BIDANG LABORATORIUM FORENSIK
POLDA SUMUT


TEGUH YUSWARDHIE, S.I.K., M.H.
KOMBES POL NRP 74040422

KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
BIDANG LABORATORIUM FORENSIK

DAFTAR HADIR RAPAT BIMBINGAN TEKNIS AKSI PERUBAHAN

No	Nama/Pangkat/NRP/NIP	Jabatan	Tanda Tangan
1.	M. Ali Akbar, S.Si, M.Si	Kasubsub Bafid	
2.	Supriyadi, ST	Kaur Balitai	
3.	Deliana Naborku SST, Apt	Kaur Handakmet	
4.	Hasandungan Nangpran	Pannu Balmet	
5.			
6.	UMAR	BANUM BALMET	
7.			
8.			
9.			
10.			

Medan, 09 Mei 2022

Mengetahui
Mentor PKP TA. 2022

M. Ali Akbar, S. Si, M. Si
AKBP NRP. 74100784

Peserta PKP TA. 2022

Mellya Br Sembiring, S. T
Penata NIP. 197607312003122003

NO.	PERTANYAAN	SS	S	R	KS	TS
1.	IK diterapkan diUrbal Subbid Balmet					
2.	IK ini sangat efektif untuk dapat diimplementasikandiurfisSubbidBalmet					
3.	IK ini sangat bermanfaat dalam Penyelesaian pemeriksaan Gun Shoot Residu (GSR)di Urfbal SubbidBalmet.					
4.	IK ini dapat memberikan kontribusi bagi peningkatan kinerja pemeriksaan abu arang Sisa kebakaran di Urbal Subbid Balmet.					
5.	IK ini mudah untuk dipahami.					
6.	IK memenuhi syarat untuk dapat digunakan sebagai salah satu persyaratan Akreditasi Subbid Balmet.					
7.	IK dapat diterapkan diseluruh Bidlabfor					

	Polda.					
8.	Saya sangat mengapresiasi Aksi Perubahan ini dapat meningkatkan kinerja personil Subbid Balmet menjadi efektif dan efisien serta meningkatkan kecepatan dan keakuratan dalam hal pelayanan kepada Penyidik.					

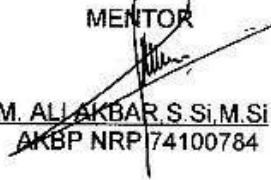
**KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
BIDANG LABORATORIUM FORENSIK**

KARTU BIMBINGAN MENTOR

NAMA PESERTA		MELLYA BR SEMBIRING, S.T	
MENTOR		AKBP M. ALI AKBAR, S.Si, M.Si	
TEMA		PERCEPATAN PEMERIKSAAN DAN PEMBUKTIAN UJI BALISTIK PADA SUBBID BALISTIK BIDLABFOR POLDA SUMUT	
NO	TANGGAL	MATERI BIMBINGAN	PARAF MENTOR
1.	Senin, 28 Maret 2022	Melaporkan dan mohon masukan tahapan kegiatan aksi perubahan	
2.	Selasa, 29 Maret 2022	Koordinasi tentang penunjukan tim efektif	
3.	Senin, 04 April 2022	Diskusi tentang bahan/materi yang digunakan sebagai acuan dalam aksi perubahan	
4.	Jumat, 22 April 2022	Diskusi masalah hasil uji coba metode	
5.	Kamis, 12 Mei 2022	Diskusi dan pemeriksaan Draft Instruksi Kerja	
6.	Rabu, 18 Mei 2022	Pemeriksaan hasil Implementasi Instruksi Kerja	
7.	Kamis 19 Mei 2022	Pemeriksaan Draft Laporan Hasil Pelaksanaan Aksi Perubahan	
8.	Jumat, 20 Mei 2022	Pemeriksaan revisi draft laporan hasil pelaksanaan aksi perubahan dan ACC laporan	

Medan, Mei 2022

MENTOR


M. ALI AKBAR, S.Si, M.Si
AKBP NRP 74100784

KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
BIDANG LABORATORIUM FORENSIK

KARTU BIMBINGAN MENTOR

NAMA PESERTA		MELLYA BR SEMBIRING, S.T	
MENTOR		AKBP M. ALI AKBAR, S.Si, M.Si	
TEMA		PERCEPATAN PEMERIKSAAN DAN PEMBUKTIAN UJI BALISTIK PADA SUBBID BALISTIK BIDLABFOR POLDA SUMUT	
NO	TANGGAL	MATERI BIMBINGAN	PARAF MENTOR
1.	Senin, 28 Maret 2022	Melaporkan dan mohon masukan tahapan kegiatan aksi perubahan	
2.	Selasa, 29 Maret 2022	Koordinasi tentang penunjukan tim efektif	
3.	Senin, 04 April 2022	Diskusi tentang bahan/materi yang digunakan sebagai acuan dalam aksi perubahan	
4.	Jumat, 22 April 2022	Diskusi masalah hasil uji coba metode	
5.	Kamis, 12 Mei 2022	Diskusi dan pemeriksaan Draft Instruksi Kerja	
6.	Rabu, 18 Mei 2022	Pemeriksaan hasil Implementasi Instruksi Kerja	
7.	Kamis 19 Mei 2022	Pemeriksaan Draft Laporan Hasil Pelaksanaan Aksi Perubahan	
8.	Jumat, 20 Mei 2022	Pemeriksaan revisi draft laporan hasil pelaksanaan aksi perubahan dan ACC laporan	

Medan, Mei 2022

MENTOR

M. ALI AKBAR, S.Si, M.Si
AKBP NRP 74100784

KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
BIDANG LABORATORIUM FORENSIK

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN
PELAKSANAAN AKSI PERUBAHAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

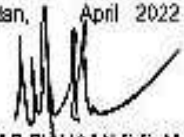
Nama : UNGKAP SIAHAAN, S.Si, M. Si
Pangkat/NRP : AKBP / 75100925
Jabatan : WAKABID LABFOR POLDA SUMUT
Unit kerja : POLDA SUMUT

Dengan ini menyatakan bahwa saya bersedia untuk mendukung pelaksanaan aksi perubahan dari peserta Pelatihan Kepemimpinan Pengawas Tahun 2022 Yaitu :

Nama : MELLYA BR SEMBIRING, S.T.
Pangkat : PENATA / 197607312003122003
Jabatan : Pauc Balitk
Unit Kerja : Bidlacfor Polda Sumut
Judul : Percepatan Pemeriksaan dan Pembuktian Uji Balistik Paksa
Subbid Balmet Bidlacfor Polda Sumut

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Medan, April 2022


UNGKAP SIAHAAN, S.S. M.Si
AKBP NRP 75100925